



**REVIMO**  
Rede Viária de Moçambique, SA.

**RELATÓRIO DE  
GESTÃO E CONTAS**  
MANAGEMENT AND  
FINANCIAL REPORT

2022





## FICHA TÉCNICA

### Relatório de Gestão e Contas\_2022

Aprovação:	Assembleia Geral da REVIMO, SA.
Responsável pela elaboração:	Conselho de Administração
Propriedade:	REVIMO, SA.
Endereço da Sede:	Av. Das Estâncias, nº 195, Cidade de Maputo-Moçambique
Criação, Edição e Impressão :	Target Corp, SA
Tiragem:	50 unidades

## DATA SHEET

### Management and Financial Report\_2022

Approved by:	Assembly of REVIMO, SA.
Prepared by:	The Board of Directors
Property of:	REVIMO, SA.
Headquarters:	Av. Das Estâncias, nº 195, Cidade de Maputo-Moçambique
Editing, Creative and Printing:	Target Corp, SA
Drawing:	50 units

## LISTA DE ABREVIATURAS

ANE, IP	Administração Nacional de Estradas, Instituto Público
ARENE	Autoridade Reguladora de Energia
BSC	Balanced ScoreCard
CA	Conselho de Administração
CE	Comissão Executiva
CF	Conselho Fiscal
DAF	Direcção de Administração e Finanças
DC	Direcção Comercial
DMRC	Direcção de Manutenção Regional Centro
DMRS	Direcção de Manutenção Regional Sul
ED	Economias em Desenvolvimento
FACIM	Feira Internacional de Maputo
FADM	Forças Armadas de Defesa de Moçambique
FIKANI	Feira Internacional do Turismo de Moçamb.
FLNG	Gás Natural Liquefeito Flutuante
FMI	Fundo Monetário Internacional
GA	Gestão de Activos
GNL	Gás Natural Liquefeito
GPE	Gabinete de Planeamento Estratégico
INE	Instituto Nacional de Estatística
IRPC	Imposto de Rendimento de Pessoas Colectivas
IVA	Imposto Sobre Valor Acrescentado
ME	Mercados Emergentes

## LIST OF ABBREVIATIONS

ANE, IP	Administração Nacional de Estradas, Instituto Público
ARENE	Autoridade Reguladora de Energia
BSC	Balanced ScoreCard
CA	Board of Directors
CE	Executive Committee
CF	Supervisory Board
DAF	Administration and Finance Department
DC	Commercial Department
DMRC	Central Region Maintenance Department
DMRS	Southern Region Maintenance Department
ED	Developing Economies
FACIM	Maputo International Trade Fair
FADM	Mozambique Defense Armed Forces
FIKANI	Mozambique International Tourism Fair
FLNG	Floating liquefied natural gas
FMI	The International Monetary Fund
GA	Asset Management
GNL	Liquefied Natural Gas
GPE	Strategic Planning Office
INE	National Institute of Statistics
IRPC	Corporate Tax
IVA	Value Added Tax
ME	Emerging Markets

MEF2039	Modelo Economico e Financeiro 2020 - 2039	MEF2039	Economic and Financial Model 2020 - 2039
MIMO	Taxa do Mercado Interbancário de Moçamb.	MIMO	Mozambique Interbank Market Rate
MPC	Comité de Política Monetária	MPC	Monetary Policy Committee
PA	Perspectiva de Aprendizagem e Conhecimento	PA	Learning Perspective
PAE	Pacote de Aceleração Económica	PAE	Economic Acceleration Pack
PAFC	Pelouro de Administração, Finanças e Comercial	PAFC	Administration, Finance & Commercial Board Directorate
PAL	Procurement e Assuntos Legais	PAL	Procurement and Legal Affairs
PAO	Plano de Actividades e Orçamento	PAO	Work Plan and Budget
PCA	Presidente do Conselho de Administração	PCA	Chairman of the Board of Directors
PEN2024	Plano Estratégico e de Negócios 2020 - 2024	PEN2024	Business and Strategic Plan 2020 - 2024
PF	Perspectiva Financeira	PF	Financial Perspective
PI	Perspectiva de Processos Internos	PI	Internal Processes Perspective
PIB	Produto Interno Bruto	PIB	Gross Domestic Product (GDP)
PRSF	Prime Rate do Sistema Financeiro Moçambicano	PRSF	Prime Rate of Mozambican Financial System
PRM	Polícia da República de Moçambique	PRM	Republic of Mozambique Police
PT	Pelouro Técnico	PT	Technical Board Directorate
PU	Perspectiva de Utentes	PU	Users Perspective
REVIMO, SA	Rede Viária de Moçambique, Sociedade Anónima	REVIMO, SA	Rede Viária de Moçambique, Sociedade Anónima
SADC	Southern African Developmet Community	SADC	Southern African Developmet Community
SAMIM	Southern Africa Military	SAMIM	Southern Africa Military
SSA	Salvaguardas Sociais e Ambientais	SSA	Social and environmental safeguards
UTSI	Unidade de Tecnologias e Sistemas de Informação	UTSI	Tecnologies and Informations Systems Unit

## ÍNDICE INDEX

<b>MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO / MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS</b>		<b>8</b>
<b>1</b>	<b>DESTAQUES 2022 / HIGHLIGHTS 2022</b>	<b>12</b>
<b>2</b>	<b>VISÃO GERAL DA REVIMO, SA. / OVERVIEW OF REVIMO, SA.</b>	<b>14</b>
2.1	OBJECTO DA SOCIEDADE / OBJECT OF THE COMPANY	15
2.2	MISSÃO, VISÃO E VALORES / MISSION, VISION AND VALUES	15
2.3	CONCESSÃO DE ESTRADAS / ROAD CONCESSION	16
2.4	LOCALIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA VIÁRIA / LOCATION OF ROAD INFRASTRUCTURE	17
2.5	PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS 2022 / KEY QUANTITATIVE FIGURES 2022	18
2.6	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL / ORGANIZATIONAL STRUCTURE	19
2.7	AMBIENTE EXTERNO / EXTERNAL ENVIRONMENT	20
<b>3</b>	<b>ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO / MACROECONOMIC FRAMEWORK</b>	<b>23</b>
<b>4</b>	<b>RESULTADOS DA GESTÃO 2022 / 2022 MANAGEMENT RESULTS</b>	<b>34</b>
4.1	BALANÇO DOS OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS / MONITORING OF STRATEGIC OBJECTIVES	35
4.2	BALANÇO DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES / PROGRESS OF MAIN ACTIVITIES	36
4.3	VOLUME DE TRÁFEGO / VOLUME OF TRAFFIC	37
<b>5</b>	<b>DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS</b>	<b>39</b>
<b>6</b>	<b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2022 E NOTAS EXPLICATIVAS FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR 2022 AND EXPLANATORY NOTICES</b>	<b>43</b>
<b>7</b>	<b>APLICAÇÃO DE RESULTADOS / APPLICATION OF RESULTS</b>	<b>95</b>
<b>8</b>	<b>RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE / INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT</b>	<b>97</b>
<b>9</b>	<b>PARECER DO CONSELHO FISCAL / OPINION OF THE SUPERVISORY COMMITTEE</b>	<b>105</b>



Nó do Zimpeto, Maputo  
Zimpeto crossroad, Maputo



Nó do Inchope  
*Inchope crossroad*

## **MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS**



## MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

No contexto dos desafios e incertezas em que o mundo e a economia moçambicana estiveram envolvidos, em 2022, a REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, prosseguiu com firmeza a caminhada iniciada em 2019, rumo à consolidação do seu papel como parceiro estratégico na gestão e rentabilização das infra-estruturas rodoviárias e serviços correlacionados.

A atestar o crescimento desta jovem empresa, em Fevereiro, teve início a operação das praças de portagem da Costa do Sol, Zintava, Cumbeza e Matola Gare, que vieram juntar-se à portagem de Macaneta, na Estrada Circular de Maputo. Com este marco, passamos a operar um total de 12 praças de portagem, sendo três na Estrada Beira Machipanda, quatro nas Estradas de Ligação à Ponte Maputo KaTembe e cinco na Estrada Circular de Maputo.

O aumento de praças de portagem permitiu o alcance de um outro marco no crescimento da REVIMO, SA: o número de viaturas atendidas nas estradas sob a nossa gestão atingiu 17,5 milhões, que esteve 181,1% acima da cifra registada em 2021.

Com as cerimónias dirigidas por Sua Excelência Carlos Fortes Mesquita, Ministro das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos, foi inaugurada a estrada R408, de 8,4 km, que liga Marracuene a Macaneta. Esta infra-estrutura, cujo projecto representou uma oportunidade para a REVIMO SA, mostrar a sua capacidade de concepção e construção de estradas, a par da capacidade já demonstrada na gestão, está a trazer impacto positivo na população, especialmente na circulação de pessoas e bens, assim como na dinamização das actividades agrícola e turística em Macaneta.

Estes feitos encorajam-nos a encarar o ano de 2023 com confiança, num contexto em que se perspectiva a continuidade da aceleração do crescimento da economia moçambicana, impulsionada pela

## MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS

In the context of the challenges and uncertainties in which the world and the Mozambican economy were involved in 2022, Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA, steadfastly continued the journey started in 2019, towards the consolidation of its role as a strategic partner in the management and profitability of road infrastructures and related services.

In February, the young company began operating toll plazas in Costa do Sol, Zintava, Cumbeza and Matola Gare, in addition to the Macaneta toll plaza on the Maputo ring road. With this milestone, we now operate a total of 12 Toll plazas, three on the Beira Machipanda Road, four on the Maputo KaTembe Bridge Link Roads and five on the Maputo Ring Road.

The increase in toll plazas has enabled REVIMO, SA to reach another milestone in its growth: the number of vehicles served on the roads under our management reached 17.5 million, which was 181.1% above the figure recorded in 2021.

With the ceremonies led by His Excellency Carlos Fortes Mesquita, Minister of Public Works, Housing and Water Resources, the 8.4 km R408 road linking Marracuene to Macaneta was inaugurated. This infrastructure, whose project represented an opportunity for REVIMO SA to show its capacity to design and build roads, along with the capacity already demonstrated in management, is having a positive impact on the population, especially in the circulation of people and goods, as well as in boosting agricultural and tourism activities in Macaneta.

These achievements encourage us to look to 2023 with confidence, in a context in which the acceleration of growth of the Mozambican economy is expected to continue, driven by the post-COVID-19 recovery and implementation of the package of measures to accelerate the economy.

recuperação pós-COVID-19 e implementação do pacote de medidas de aceleração da economia.

O grande marco para o ano 2023 será a conclusão das obras de manutenção das estradas Macia-Praia do Bilene e Chókwè-Macarretane e de reabilitação da estrada Macia-Chókwè, infra-estruturas estas que irão contribuir para maior aproveitamento do potencial agrário de Chókwè e turístico da Praia do Bilene. Com a conclusão das obras destas estradas daremos início à operação das praças de portagem de N'waMaquevele, Zimbene, Lionde e Macarretane.

As perspectivas da aceleração do crescimento da economia e do início de gestão de novas infra-estruturas desafiam-nos a postar continuamente na melhoria da qualidade dos serviços prestados aos utentes e criar condições para abraçar mais projectos futuros.

É com estas realizações e aposta que a REVIMO, SA, quer apresentar-se como activo valioso no mercado de capitais moçambicano, no processo da sua transição do terceiro mercado para o mercado de cotações oficiais da Bolsa de Valores de Moçambique.

Os marcos que a REVIMO, SA, tem vindo a registar só foram possíveis com o empenho incansável dos colaboradores que, no terreno, enfrentam condições, muitas vezes desafiantes, em prol do alcance das metas traçadas. A este conjunto de colegas dedicados, talentosos e criativos, constituído na sua maioria por jovens e mulheres expressamos a nossa palavra de apreço.

Agradecemos ao Governo pela confiança que tem vindo a depositar na REVIMO, SA, para dar a sua contribuição no âmbito da construção, manutenção e gestão de infra-estruturas rodoviárias.

The great landmark for the year 2023 will be the conclusion of the maintenance works on the Macia-Bilene Beach and Chókwè-Macarretane roads and the rehabilitation of the Macia-Chókwè road, infrastructures that will contribute to greater use of the agricultural potential of Chókwè and the tourism potential of Bilene Beach. With the completion of the works on these roads we will begin operating the N'waMaquevele, Zimbene, Lionde and Macarretane toll plazas.

The prospects of accelerated economic growth and the start of the management of new infrastructures challenge us to continuously focus on improving the quality of services provided to users and to create the conditions to embrace more future projects.

It is with these achievements and bets that REVIMO, SA, wants to present itself as a valuable asset in the Mozambican capital market, in the process of its transition from the third market to the official listing market of the Mozambican Stock Exchange.

The milestones that REVIMO, SA, has been registering were only possible with the tireless commitment of its employees who, in the field, face conditions, often challenging, in order to achieve the goals set. To this group of dedicated, talented and creative colleagues, mostly young people and women, we express our appreciation.

We thank the Government for the trust it has placed in REVIMO, SA, to contribute to the construction, maintenance and management of road infrastructures.

A fluidez das nossas operações tem sido possível com a intervenção e colaboração tempestiva do Concedente, representado pela Autoridade de Implementação, Polícia da República de Moçambique, autoridades municipais e locais e demais parceiros estratégicos.

Aos nossos Accionistas – Fundo de Estradas, FP, Instituto Nacional de Segurança Social (INSS) e Fundo de Pensões do Banco de Mocambique (Kuhanha) – que desde o início acreditam no valor económico e social do activo REVIMO, SA, apresentamos o nosso maior respeito pelo incansável suporte na tomada de decisões progressivas e visionárias para o crescimento e rentabilização da empresa.

Endereçamos a nossa palavra de apreciação aos empreiteiros, fiscais, instituições financeiras e vários provedores de serviços com os quais temos tido uma parceria que muitas vezes se estende para além dos termos do contrato, sempre no espírito da boa fé permitem-nos atingir os resultados esperados.

**REVIMO, encontre a diferença!**

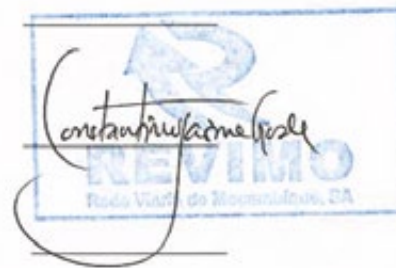
The fluidity of our operations has been possible with the timely intervention and collaboration of the Grantor, represented by the Implementation Authority, the Police of the Republic of Mozambique, the municipal and local authorities and other strategic partners.

To our Shareholders - Road Fund, FP, National Institute of Social Security and Bank of Mozambique Pension Fund (Kuhanha) - who have believed in the economic and social value of the REVIMO, SA asset since the beginning, we present our greatest respect for their tireless support in taking progressive and visionary decisions for the growth and profitability of the company.

We address our word of appreciation to the contractors, inspectors, financial institutions, and various service providers with whom we have had a partnership that often extends beyond the terms of the contract, and always in the spirit of good faith, enable us to achieve the expected results.

**REVIMO, meet the difference!**

### O Presidente do Conselho de Administração / The Chairman of the Board of Directors





Construção da Praça de Portagem na R448 Chokwe-Macarretane  
Construction of R488 Toll Plaza, Chokwe - Macarretane Road

# DESTAQUES 2022

## HIGHLIGHTS 2022

**SEGUEM ABAIXO OS EVENTOS DESTAQUE RELATIVOS AO ANO 2022**  
**BELOW ARE THE HIGHLIGHT EVENTS FOR THE YEAR 2022**

**Início da cobrança nas portagens da Circular**  
**Start of Toll charge in the ring road**



**Inauguração da Estrada R808 Marracuene - Macaneta**  
**Inauguration of R808 Marracuene - Macaneta Road**



**Abertura da II fase da portagem de Cumbeza**  
**Opening of the second phase of the Cumbeza toll Plaza**



**Monitoria e Supervisão da Concessão**  
**Monitoring and supervision of the concession**





Portagem de Chimoio na N6  
Chimoio Toll Plaza N6

# VISÃO GERAL DA REVIMO, SA.

## OVERVIEW OF REVIMO, SA.

No presente capítulo faz-se a apresentação da sociedade REVIMO, SA. e do que ela faz.

## 2.1 OBJECTO DA SOCIEDADE

A REVIMO, SA. é uma sociedade anónima, Moçambicana, de direito privado, com sede em Maputo, que tem por objecto principal a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade poderá, igualmente, desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação.

## 2.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES

Seguem apresentadas as declarações da missão, visão e valores da Empresa para o período 2020 - 2024, conforme o Plano Estratégico e de Negócios respectivo.



### VISÃO / VISION

Afirmar-se como parceiro estratégico na gestão e rentabilização das infraestruturas e serviços correlacionados, garantindo a satisfação dos utentes, comunidades, organizações e demais partes interessadas.

Assert as a strategic partner in the management and monetization of infrastructures and related services, ensuring users satisfaction, communities, organizations and other stakeholders.



### MISSÃO / MISSION

Investir e participar na gestão de infraestruturas, produtos e serviços integrados, contribuindo para a criação de valor e desenvolvimento sustentável dos locais ligados pela nossa rede de estradas.

Invest and participate in management of road infrastructures, integrated products and services, contributing for value creation and sustainable development in locations connected through our roads.



### VALORES / VALUES

Integridade / Integrity

Sustentabilidade / Sustainability

Ambição / Ambition

Excelência / Excellence

Segurança / Safety

Satisfação / Satisfaction

This chapter presents the company REVIMO, SA. and its services.

## 2.1 OBJECT OF THE COMPANY

REVIMO, SA. is a Mozambican limited company, governed by private law, with its head office in Maputo, whose main objective is the construction, maintenance, and operation, under a toll system, of roads and bridges and their related infrastructure, built or to be built. The company may also develop, participate and explore other areas of interest and profitability of its operation.

## 2.2 MISSION, VISION AND VALUES

The following are the statements of the Company's mission, vision and values for the period 2020 - 2024, in accordance with the respective Strategic and Business Plan.

## 2.3 CONCESSÃO DE ESTRADAS / ROAD CONCESSION

A REVIMO detém a concessão de estradas e infraestruturas conexas seguintes:  
REVIMO holds the following road and related infrastructure concessions:

CONTRATO CONTRACT	OBJECTIVOS OBJECTIVES		ESTRADA ROAD
<p><b>PRINCIPAL</b> (Decreto do Conselho de Ministros nº 93/2019. de 17 de Dezembro)</p> <p>(Decree of the council of Ministers no. 93/2019, of 17th of December)</p>	<p>Operação e Conservação Operation and conservation</p>	<p>Manutenção Periódica (cada 8 anos) e Reabilitação (cada 15 anos)</p>	<p>N6: Beira-Machipanda, 287 km</p> <p>Circular de Maputo, 71.4 km</p> <p>R804: Marracuene-Macaneta, 12 km</p> <p>Ponte Maputo-KaTembe e Estradas de Ligação, 187 km Maputo-Katembe Bridge and Linking Roads, 187 km</p>
<p><b>ADENDA</b> (Decreto do Conselho de Ministros nº 46/2021. de 15 de Junho)</p> <p><b>ADDENDUM</b> (Decree of the Council of Ministers no. 46/2021 of 15th of June)</p>	<p>Reabilitação, Operação e Conservação Rehabilitation, Operation and Conservation</p>	<p>Periodic maintenance (every 8 years) And rehabilitation (every 15 years)</p>	<p>R453: Macia - Praia do Bilene, 32 km</p> <p>N101: Macia - Chókwè, 61.7 km</p> <p>R448: Chókwè - Macarretane, 21.8 km</p>



## 2.4 LOCALIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA VIÁRIA

Além da Sede da Empresa, em Maputo, a REVIMO desenvolve as suas operações em 05 províncias de Moçambique, conforme segue ilustrado.

## 2.4 LOCATION OF ROAD INFRASTRUCTURE

In addition to the Company's Head Office in Maputo, REVIMO carries out its operations in 05 provinces of Mozambique, as illustrated below.

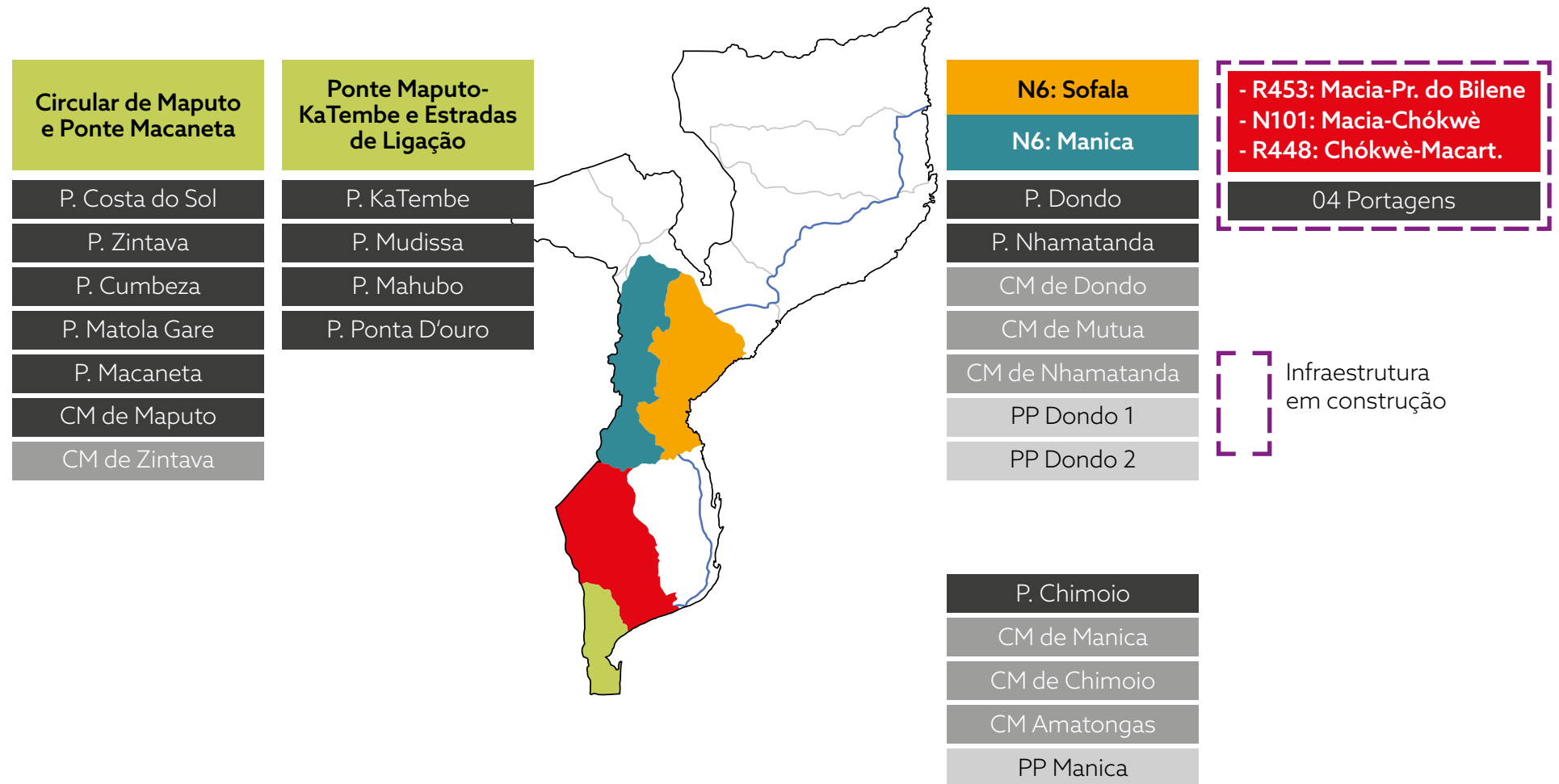


Figura 1: CM - Centro de Manutenção; P - Portagem; PP-Posto de Pesagem (Báscula)  
 Figure 1: Maintenance Centre; Toll; Weighing Station (Weighbridge)

## 2.5 PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS 2022

Os principais dados quantitativos da REVIMO, SA. dão uma visão geral do que foi o ano em 2022 e respectiva evolução face à 2021.

## 2.5 KEY QUANTITATIVE FIGURES 2022

REVIMO, SA's main quantitative data gives an overview of what the year was like in 2022 and its evolution compared to 2021.

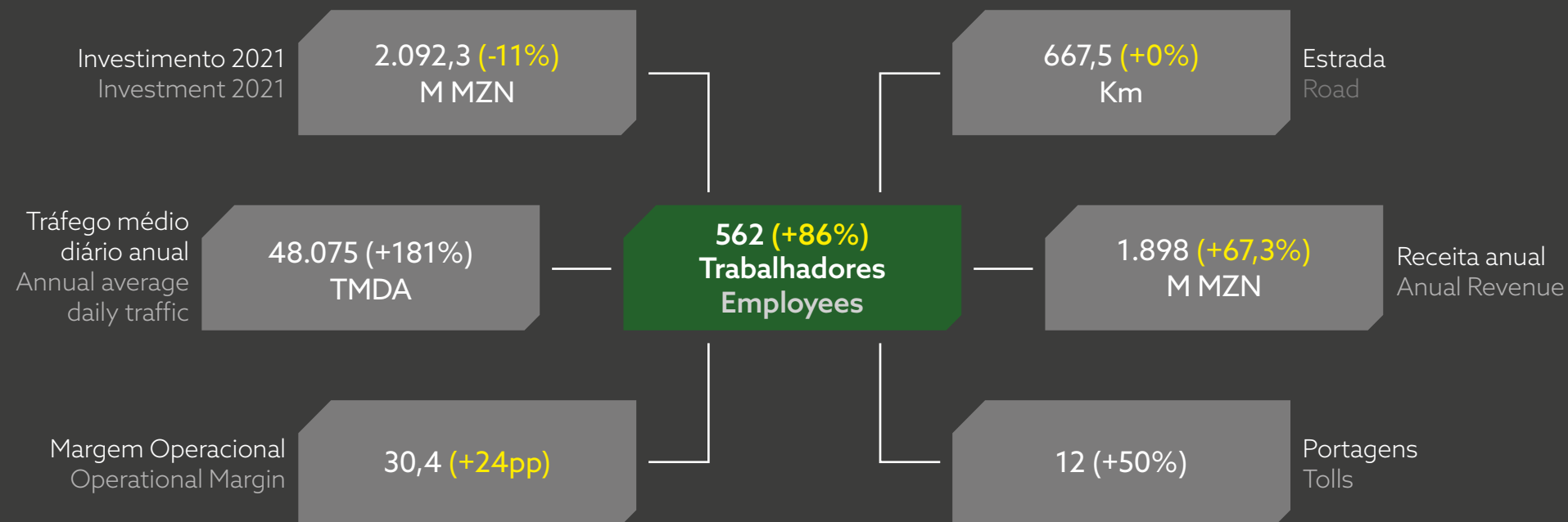


Figura 2: Principais dados quantitativos da REVIMO 2022, SA / Figure 2: Key Quantitative Figures 2022

## 2.6 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da REVIMO, SA. que vigorou durante o ano de 2022 até ao final do exercício e que reflecte as relações de responsabilidades, autoridades, hierarquias, descrição das áreas e órgãos, segue apresentado de seguida.

## 2.6 ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The organizational structure of REVIMO, SA. which was in force from the year 2022 until the end of the financial year, and which reflects the relations of responsibilities, authorities, hierarchies, and description of areas and bodies, is presented below.

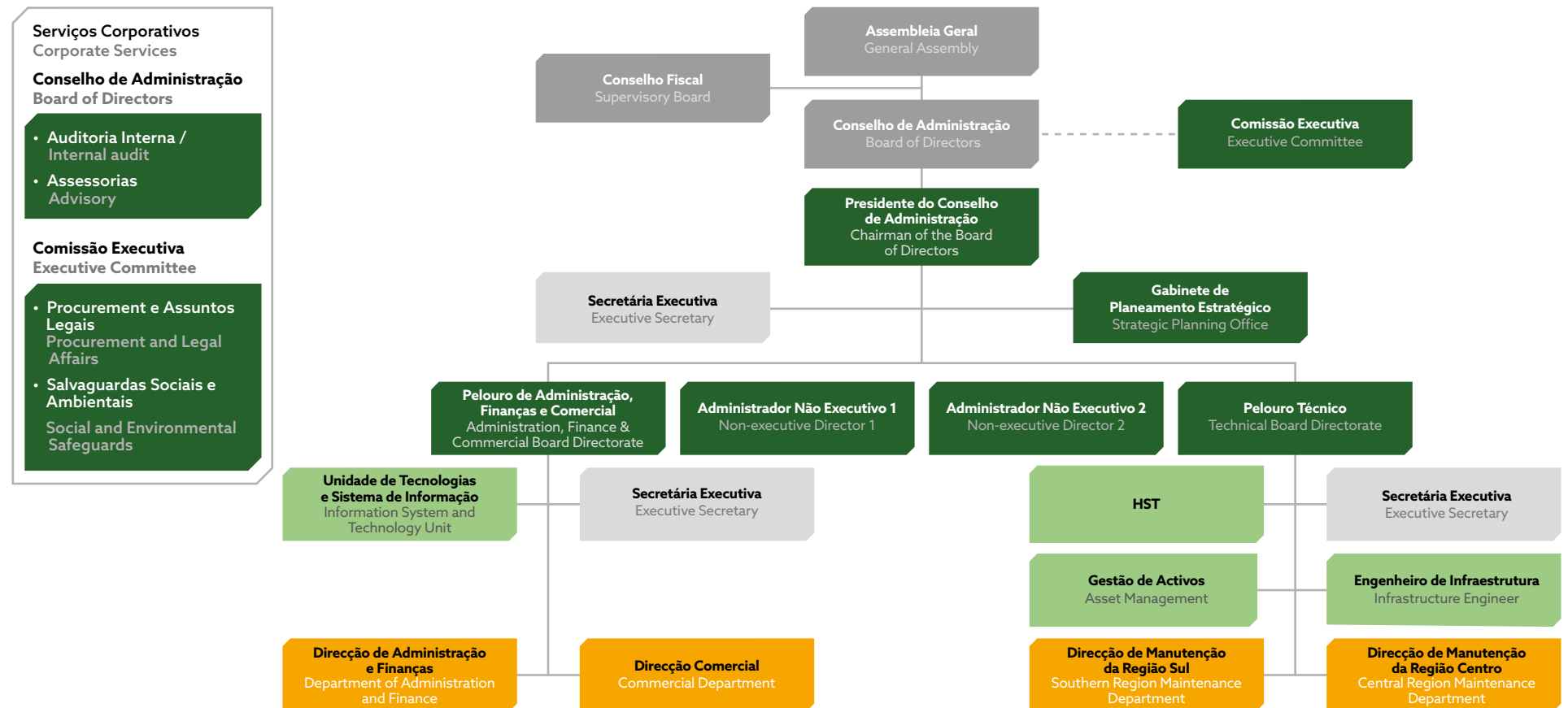


Figura 3: Estrutura Orgânica da REVIMO / Figure 3: Organizational Structure of REVIMO

## 2.7 AMBIENTE EXTERNO / EXTERNAL ENVIRONMENT

Seguem apresentados na Tabela 1 os principais factores de risco externo que influenciaram as operações da REVIMO, SA., em 2022, e as iniciativas de resposta tomadas para minimizar e / ou mitigar os impactos adversos e, desta forma, gerar valor para a empresa.

The main external risk factors that influenced the operations of REVIMO, SA. in 2022 and the response initiatives were taken to minimize and/or mitigate the adverse impacts and thus create value for the company are presented in Table 1.

#	Factor (externo) External factor	Impacto na REVIMO Impact on Revimo	Resposta da REVIMO, SA. Response of Revimo, SA
1	Mudanças climáticas: chuvas, ciclones, erosão, etc. <i>Climate change: rainfall, cyclones, erosion, etc.</i>	Redução dos níveis de serviço (segurança, transitabilidade, risco de colapso ou corte das infraestruturas) <i>Reduction of service levels (safety, transitability, risk of collapse or infrastructure breakdown</i>	1. Obras de manutenção e reparação de emergência; <i>1. emergency maintenance and repair works;</i> 2. Investimentos de correcção de raiz e resilientes as mudanças climáticas; <i>2. greenfield and change-resilient investments</i>
2	Aumento dos custos de financiamento (taxas de juro) no mercado <i>Increased financing costs (interest rates)</i>	Aumento dos custos financeiros <i>Increase in financial costs</i>	Recurso a opções de financiamento sustentáveis <i>Resources for sustainable financing options</i>
3	Ocupação das áreas de reserva da estrada <i>Occupation of road reserve areas</i>	Redução dos níveis de serviço (segurança) e eliminação da área de expansão das vias <i>Reduction of service levels (safety) and elimination of road expansion area</i>	1. Vedação e sinalização das áreas afectadas <i>1. Fencing and signage of affected areas</i> 2. Articulação com as autoridades locais para não conceder autorizações na área de reserva de estrada; <i>2. Liaising with local authorities not to grant utilisation in road reserve areas;</i> 3. Sensibilização, fiscalização e notificação para desocupação voluntária; <i>3. Awareness raising, enforcement and notification to vacate voluntarily;</i>

#	Factor (externo) External factor	Impacto na REVIMO Impact on Revimo	Resposta da REVIMO, SA. Response of Revimo, SA
4	Vandalização e roubo de equipamento de iluminação pública <i>Vandalising and theft of public lighting equipment</i>	1. Redução da segurança; <i>1. Safety reduction;</i> 2. Aumento da sinistralidade; <i>2. Increased accident rate</i>	1. Segurança estática pela Polícia da República e Segurança privada; <i>1. Statical security by the Republic's police and private security;</i> 2. Reposição dos equipamentos vandalizados e roubados; <i>2. Repossession of vandalized and stolen equipment;</i> 3. Reinvestimento de raiz com alternativas menos atractivas a roubo; <i>3. Re-investment from scratch with less attractive alternatives to theft;</i>
5	Reclamações pelo pagamento de taxas de portagem pelos residentes locais e utilizadores frequentes <i>Toll payment claims by local residents and frequent users</i>	Surgimento de rotas de fugas e redução de receita potencial <i>Emergence of escape routes and reduction of potential revenue</i>	Envolvimento das comunidades a volta das portagens na busca de soluções que beneficiam tanto a Empresa como as próprias comunidades <i>Participation of the communities around the toll plazas in the search for solutions that benefit both the Company and the communities.</i>
6	Ocorrência de acidentes de viação <i>Road accidents</i>	Redução dos níveis de serviço (segurança, transitabilidade, danificação das infraestruturas) <i>Reduction of service levels (safety, transitability, damage to infrastructures)</i>	1. Sensibilização dos utentes e população para cumprimento do Código de Estrada em coordenação com a Polícia; <i>1. Raising the awareness of users and the population to comply with the Highway Code in coordination with the Police;</i> 2. Manutenção de rotina (corte de capim, sinalização vertical e horizontal, bandas sonoras, reposição de iluminação pública, etc); <i>2. Routine maintenance (grass cutting, vertical and horizontal signposting, sound systems, repositioning of public lighting, etc.)</i> 3. Investimentos de correcção (ex. requalificação de rotundas) e de expansão da iluminação pública; <i>3. corrective investments (e.g. requalification of roundabouts) and expansion of public lighting;</i> 4. Responsabilização dos infractores pelos danos causados na infraestruturas e equipamentos <i>4. Liability of offenders for damage to infrastructure and equipment</i>

#	Factor (externo) External factor	Impacto na REVIMO Impact on Revimo	Resposta da REVIMO, SA. Response of Revimo, SA
7	Transporte de carga com peso excessivo pelas estradas <i>Transport of excessively heavy loads on roads</i>	1. Danificação precoce das vias; <i>1. Early damage of roads</i> 2. Aumento dos custos de reparação e manutenção; <i>2. Increase in repair and maintenance costs</i>	1. Montagem e operacionalização de postos de controlo de carga (básculas fixas e moveis) <i>1. Setting up and operating of loading stations (fixed and mobile bascules)</i> 2. Interação com autoridades policiais para que os infratores sejam penalizados <i>2. Interaction with police authorities to ensure that offenders are penalized</i>

Tabela 1: Factores de risco externos e medidas de mitigação / Table 1: External risk factors and mitigation measures





Estaleiro N101 Macia-Chokwe  
Shipyard N101 Macia-Chokwe

# ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

MACROECONOMIC FRAMEWORK

## ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

### Economia Global

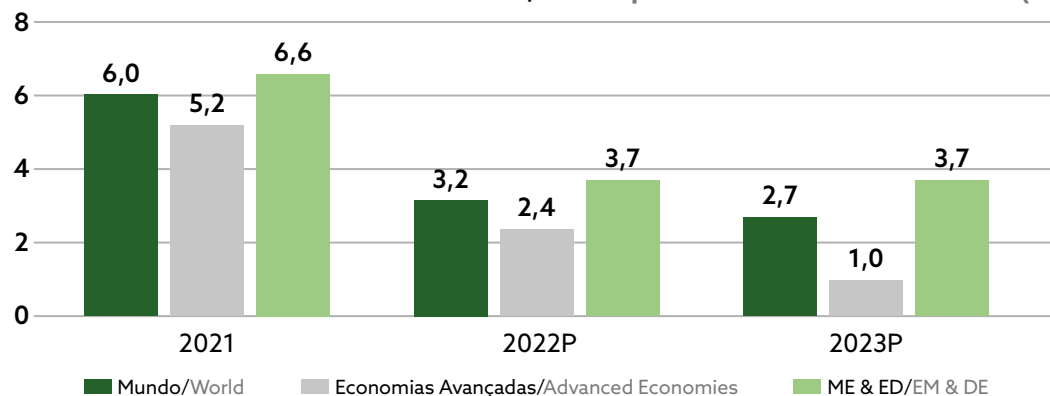
A actividade económica global tem vindo a passar por uma desaceleração abrangente e mais acentuada do que o esperado, com a inflação mais alta do que visto em várias décadas. A crise do custo de vida, as condições financeiras restritivas na maioria das regiões, a prevalência da Pandemia da COVID-19, a invasão da Rússia à Ucrânia, que veio a instigar instabilidade na economia global, caracterizada por impactos negativos no mercado energético e na cadeia de distribuição de bens e serviços, aumento generalizado de preços com especial foco nos combustíveis, energia e matérias-primas, tiveram um peso significativo no desempenho económico do ano 2022. O crescimento global deve desacelerar de 6,0

## MACROECONOMIC FRAMEWORK

### Global Economy

Global economic activity is experiencing a broad-based and sharper-than-expected slowdown, with inflation higher than seen in several decades. The cost-of-living crisis, tightening financial conditions in most regions, Russia's invasion of Ukraine, and the lingering COVID-19 pandemic all weigh heavily on the outlook. Marked by adverse effects on the energy market and the goods and services distribution chain, along with a pervasive rise in prices, particularly in fuels, energy, and raw materials, these factors exerted a substantial impact on the economic performance of the year 2022. Global growth is forecast to slow from 6.0 percent in 2021 to 3.4 percent in

Gráfico 1: Taxa de Crescimento Real do PIB, % / Graphic 1: Growth Rate of Real GDP (%)



Fonte: FMI



por cento em 2021 para 3,4 por cento em 2022 e 2,8 por cento em 2023. As economias avançadas devem experimentar uma desaceleração do crescimento especialmente pronunciada, de 2,7 por cento em 2022 para 1,3 por cento em 2023. Esse é o perfil de crescimento mais fraco desde 2001, excepto pela crise financeira global e a fase do pico da Pandemia da COVID-19. Ainda Segundo o FMI, a inflação global subiu de 4,7 por cento em 2021 para 8,7 por cento em 2022, mas se projecta que venha a cair para 7 por cento em 2023 e para 4,1 por cento até 2024. O retorno da inflação à meta e aos níveis desejáveis é improvável antes de 2025 na maioria dos casos. A política monetária deve seguir o curso para restabelecer a estabilidade de preços, e a política fiscal deve visar aliviar as pressões do custo de vida, mantendo uma postura suficientemente restritiva alinhada com a política monetária. Reformas estruturais podem apoiar ainda mais a luta contra a inflação, melhorando a produtividade e aliviando as restrições de oferta.

2022 and 2.8 percent in 2023. Advanced economies are expected to see an especially pronounced growth slowdown, from 2.7 percent in 2022 to 1.3 percent in 2023. This is the weakest growth profile since 2001 except for the global financial crisis and the acute phase of the COVID-19 pandemic. Global inflation is forecast to rise from 4.7 percent in 2021 to 8.7 percent in 2022 but to decline to 7 percent in 2023 and to 4.1 percent by 2024. Inflation's return to target is unlikely before 2025 in most cases. Monetary policy should stay in the course to restore price stability, and fiscal policy should aim to alleviate the cost-of-living pressures while maintaining a sufficiently tight stance aligned with monetary policy. Structural reforms can further support the fight against inflation by improving productivity and easing supply constraints.



N6 - Ponte sobre o Rio Pungue  
N6 - Bridge over the Pungue River

## Economia Regional

Não imunes às tendências globais, as principais economias da África Subsaariana não escaparam a inflação elevada e viram-se a braços e pouco resilientes com a recuperação económica pós-pandémica, principalmente por terem adoptado uma política monetária mais restritiva e uma fraca política fiscal.

Prevê-se um crescimento do PIB em torno de 3,6% em 2022 (4,7% em 2021), reflectindo o abrandamento da produção nas economias avançadas e a volatilidade dos preços das matérias-primas energéticas e alimentares que despoletou pressões inflacionistas e consequentemente a subida das taxas de juro.

Embora as Maurícias, Quênia e Seicheles tivessem registado um crescimento sólido, eminentemente alicerçado pelo turismo e investimento em infraestruturas, Gana e Nigéria reportam uma elevada dívida soberana. Já a África do Sul, com a crise energética sem precedentes, viu o crescimento da sua economia abrandar para 1,9% e o rand a depreciar em 10% face ao dólar em 2022, enviando réplicas para à região Austral devido à sua importância sistémica na relação comercial com os países da região.

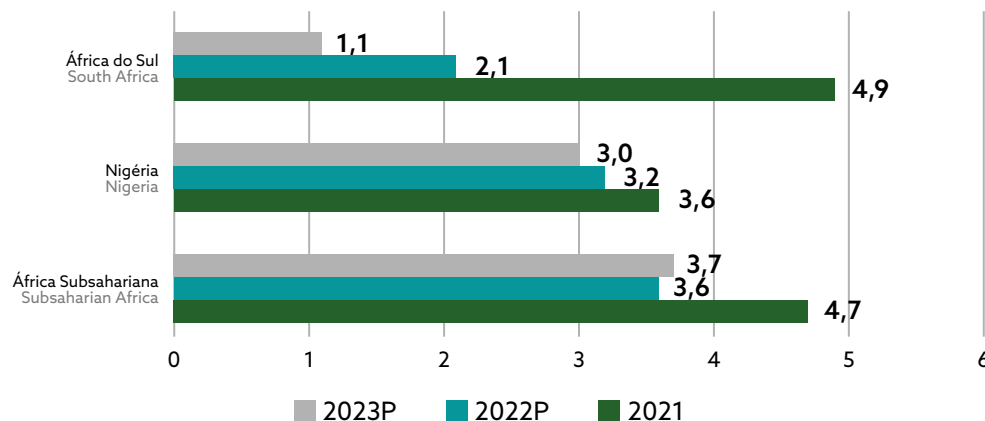
## Regional Economy

The main economies of sub-Saharan Africa, not immune to global trends, did not escape high inflation and found themselves struggling and not very resilient with the post-pandemic economic recovery, mainly because they adopted a more restrictive monetary policy and a weak fiscal policy.

GDP growth is expected to be around 3.6% in 2022 (4.7% in 2021), reflecting the slowdown of production in advanced economies and the volatility of energy and food commodity prices that triggered inflationary pressures and consequently higher interest rates.

While Mauritius, Kenya, and the Seychelles recorded solid growth, mainly driven by tourism and infrastructure investment, Ghana and Nigeria report high sovereign debt. South Africa, with its unprecedented energy crisis, has seen its economic growth slow to 1.9% and the rand depreciate by 10% against the dollar by 2022, sending aftershocks to the southern region because of its systemic importance in trading with countries in the region.

Gráfico 2: Crescimento do PIB, % / Graphic 2: GDP Growth, %



Fonte: FMI

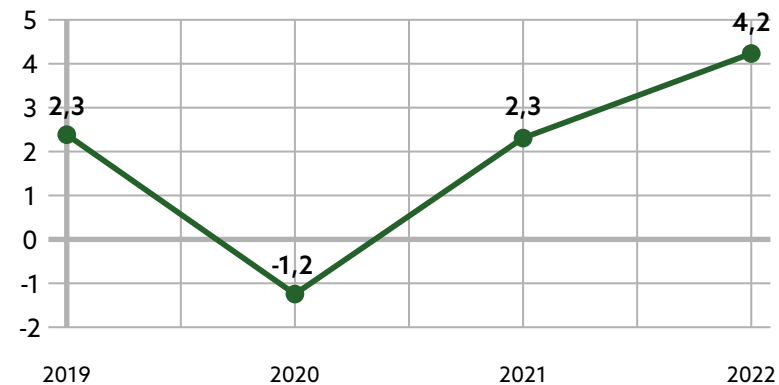
## Economia Nacional

De acordo com as projecções mais recentes do Instituto Nacional de Estatística (INE), a economia moçambicana cresceu 4,2% em 2022, alavancada pela combinação do desempenho do sector de Hotelaria e Restauração (17,1% y/y), seguido da Indústria Mineira (14,8% y/y), Transportes e Comunicações (14,4% y/y), o desarmar das medidas restritivas da COVID-19 e melhoria dos preços das commodities exportadas (carvão mineral, alumínio, gás natural, energia, areias pesadas). Vale assinalar que a inauguração da plataforma flutuante de LFGN pela Coral da área 4, a respectiva exportação, bem como, a normalidade vivenciada pela intervenção militar das Forças de Defesa Nacional com o apoio em terra das tropas ruandesas e da Missão da SADC em Moçambique (SAMIM), reduziu significativamente a instabilidade na província, enviando sinais de esperança os investidores e as populações deslocadas internamente.

## National Economy

Mozambican economy grew by 4.2% in 2022 according to the most recent projections from the National Statistics Institute (INE), leveraged by the combined performance of the Hotel and Restaurant sector (17.1% y/y), followed by the Mining Industry (14.8% y/y), Transport and Communications (14.4% y/y), the dismantling of the restrictive COVID-19 measures and improved prices of exported commodities (coal, aluminium, natural gas, energy, heavy sands). It is worth noting that the inauguration of the floating LFGN platform by Coral in area 4, the respective exports, as well as, the normality experienced by the military intervention of the National Defense Forces with the onshore support of Rwandan troops and the SADC Mission in Mozambique (SAMIM), significantly reduced instability in the province, sending signs of hope to investors and internally displaced populations.

**Gráfico 3. Crescimento Real do PIB,% / Graphic 3: Growth Rate of Real GDP (%)**

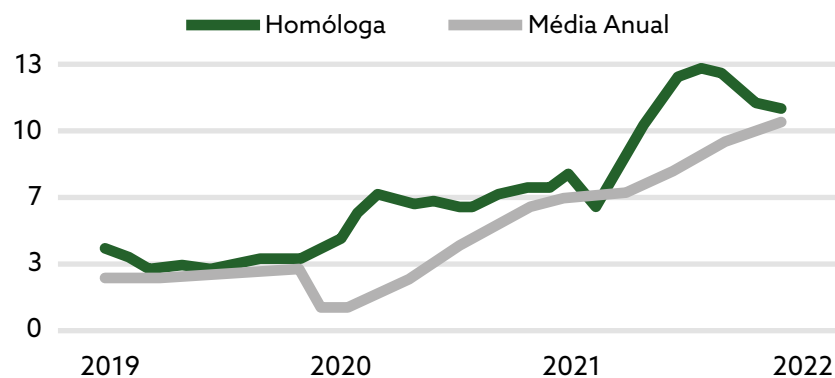


Fonte: FMI

A inflação conheceu um galope de 6,7% no final de 2021 posicionando-se em dois dígitos (10,9%) em Dezembro de 2022. A Comissão de Política Monetária do Banco Central (MPC) subiu a taxa de política MIMO em duas vagas de 200 pb (400pb), normalizando-a em 17,25%, comparando a 13,25% no fecho de 2021. Igualmente, foram actualizados as taxas de Facilidade Permanente de Cedência de 16,25% para 20,25% e Facilidade Permanente de Depósito de 10,25% para 14,25%.

By the end of 2021 inflation rose by 6.7% positioning at two digits (10.9%) in December 2022. The Central Bank's Monetary Policy Committee (MPC) hiked the MIMO policy rate by two waves of 200bp (400bp), normalizing it at 17.25%, compared to 13.25% at the close of 2021. Likewise, Permanent Assignment Facility rates were updated from 16.25% to 20.25% and Permanent Deposit Facility from 10.25% to 14.25%.

**Gráfico 4: Infalação de Moçambique, % / Graphic 4: Inflation in Mozambique, %**

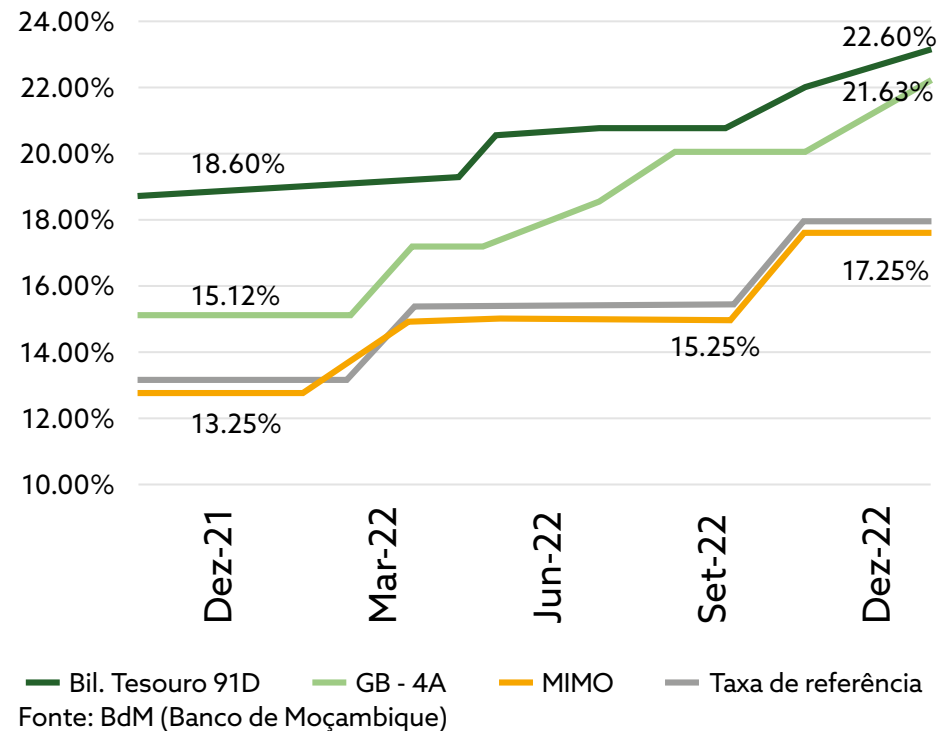


Fonte: INE

Para conter a subida do nível de preços, os coeficientes de reservas obrigatórias em moeda nacional e moeda estrangeira mantiveram-se inalterados em 10,5% e 11,5%, respectivamente, 200 pontos base em Março e mais 200 pontos base em Setembro para 17,25%. A contracção de empréstimos tornou-se mais cara à medida que a Prime Rate do Sistema Financeiro Moçambicano (PLSF) aumentou 400 pontos base, em consonância com a taxa MIMO, e atingiu os 22,60% no final do ano.

So as to curb the rise in the price level, the reserve requirement ratios in domestic and foreign currency remained unchanged at 10.5% and 11.5%, respectively 200 basis points in March and a further 200 basis points in September to 17.25%. Borrowing became more expensive as the Prime Rate of the Mozambican Financial System (PLSF) increased by 400 basis points, in line with the MIMO rate, and reached 22.60% at the end of the year.

**Gráfico 5: Ambiente de Taxas de Juro**  
**Graphic 5: Environment of Interest Rates**



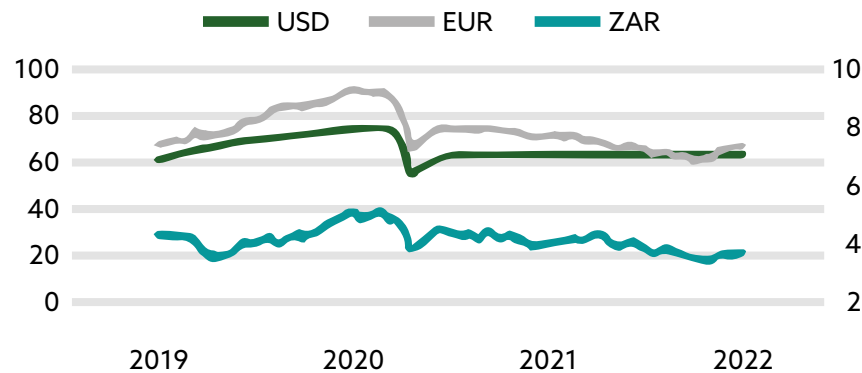
As Reservas Internacionais Líquidas detidas pelo Banco de Moçambique diminuíram em 640,3 milhões de USD para 2,7 mil milhões de USD de Janeiro a Dezembro, excluindo os mega-projectos.

No panorama cambial, assinalou-se estabilidade ao longo do ano, alicerçado pela dinâmica positiva das exportações que contribuiu para equilibrar a oferta e procura de moeda externa. Em 2022, o Metical depreciou 0,1% face ao Dólar Americano, cifrando-se em 63,87, ao 5,7% face ao Euro e 6.2% face ao Rand.

From January to December, Net International Reserves held by the Bank of Mozambique decreased by 640.3 million USD to 2.7 billion USD, excluding mega-projects.

The exchange-rate scenario was stable throughout the year, underpinned by the positive dynamics of exports, which contributed to balancing the supply and demand for foreign currency. In 2022, the Metical depreciated 0.1% against the US Dollar to 63.87, while it depreciated 5.7% against the Euro and 6.2% against the Rand.

**Gráfico 6: Taxas de Câmbio / Graphic 6: Exchange rates**



Fonte: BdM

De acordo com o Banco de Moçambique, o Governo aumentou o montante da dívida interna em 54,5 mil milhões de meticais para 275,1 mil milhões de meticais através da emissão de Obrigações do Tesouro e outros instrumentos para financiar o seu défice fiscal, mas também começou a beneficiar do regresso do financiamento dos doadores como foram: (1) O pacote de USD 470 milhões aprovado pelo FMI, (2) USD 300 milhões aprovados pelo Banco Mundial para a facilidade de Financiamento da Política de Desenvolvimento (DPF) e mais 400 milhões de USD para financiar a concepção e reabilitação de estradas mais seguras e resilientes às alterações climáticas em Moçambique e (3) Um acordo de até USD 500 milhões celebrado entre o Millennium

In line with the Bank of Mozambique, the Government increased domestic debt by 54.5 billion meticaís to 275.1 billion meticaís through the issue of Treasury Bonds and other instruments to finance its fiscal deficit, but also started to benefit from the return of donor funding such as: (1) The USD 470 million package approved by the IMF, (2) USD 300 million approved by the World Bank for the Development Policy Financing (DPF) facility and a further USD 400 million to finance the design and rehabilitation of safer and climate change resilient roads in Mozambique and (3) An agreement of up to USD 500 million concluded between the Millennium Challenge Account of the United States and Mozambique's Ministry of Economy and Finance.

Challenge Account dos Estados Unidos e o Ministério da Economia e das Finanças de Moçambique.

De realçar que foi o lançamento do Programa de Aceleração Económica (PAE) pelo Governo da Republica de Moçambique. Um programa de estímulo à economia que inclui um pacote de 20 medidas de reforma centradas em:

1. Medidas, incluindo fiscais, para estimular a economia; e
2. Medidas destinadas a melhorar o ambiente empresarial, a transparência, a governação e a aceleração de projectos de infraestruturas estratégicas.
3. Algumas das reformas incluídas no PAE prevêem uma redução do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) de 17,0% para 16,0%, reduzindo a Taxa Estatutária do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRPC) de 32,0% para 10,0% na agricultura, aquicultura e transportes públicos, e incluem uma isenção de IVA sobre as importações para a agricultura e electrificação, a fim de impulsionar as energias renováveis. A implementação do programa já teve início, e o quadro regulamentar está a ser revisto e actualizado para permitir a introdução das medidas de estímulo económico.

### **Combustíveis**

O preço médio anual de venda ao público do gasóleo aumentou 29,9% em 2022 saindo dos anteriores 61,71 MZN/L em Outubro de 2021 para 87,97 MZN/L em 2022. O preço da gasoline observou a mesma tendência embora inferior que a do gasóleo - registou um aumento de cerca 25,9% tendo passado dos anteriores 69,04 MZN/L em Outubro de 2021 para 86,97 MZN/L em 2022. A Autoridade Reguladora de Energia (ARENE) justificou que o aumento deveu-se ao facto dos custos de importação continuarem a aumentar motivados pelo comportamento

The emphasis was the launch of the Economic Acceleration Program (PAE) by the Government of the Republic of Mozambique. A program to stimulate the economy that includes a package of 20 reform measures focused on:

1. Tax Measures to stimulate the economy; and
2. Measures to improve the business environment, transparency, governance and the acceleration of strategic infrastructure projects.
3. Some of the reforms included in the SAP provide for a reduction in the Value Added Tax (VAT) from 17.0% to 16.0%, reducing the Statutory Corporate Income Tax (IRPC) rate from 32.0% to 10.0% in agriculture, aquaculture and public transport, and include a VAT exemption on imports for agriculture and electrification to boost renewable energy. Implementation of the program has already begun, and the regulatory framework is being reviewed and updated to allow the introduction of the economic stimulus measures.

### **Fuels**

The average annual retail price of diesel rose 29.9% in 2022, rising from 61.71 MZN/L in October 2021 to 87.97 MZN/L in 2022. The price of gasoline followed the same trend, although less than that of diesel - it increased by 25.9%, rising from 69.04 MZN/L in October 2021 to 86.97 MZN/L in 2022. The Energy Regulatory Authority (ARENE) justified that the increase was due to the fact that import costs continue to rise due to the behavior of crude prices at international level, making the supply of oil on the international market even more problematic, and with this event the supply does not meet market demand raising the price of a barrel of crude.

dos preços de crude a nível internacional, tornando ainda mais problemático o fornecimento do petróleo no mercado internacional, e com esse acontecimento a oferta não satisfaz a procura do mercado elevando o preço do barril de crude de petróleo.

O Preço dos transportes públicos rodoviários em Maputo fixaram-se em 15 MZN/rota, já o no transporte público interprovincial, tomando por base, a partida de Maputo para a Cidade de Pemba - cidade mais distante de Maputo (2,424 Km), capital da província de Cabo Delgado, a tarifa fixou-se em 5,500 MZN, contra 500 MZN de Maputo à Xai-Xai (221.1km) e 2,500 MZN de Maputo para Beira (1,139.7 kms).

Contudo, as perspectivas económicas para o ano 2023, de acordo com o FMI, são no âmbito geral, encuraçadoras embora subsistam riscos significativos, incluindo os decorrentes da actividade de insurgência, impactos dos eventos climáticos, e os impactos locais dos eventos económicos e políticos (eleitorais) globais, incluindo o abrandamento do crescimento económico global, bem como, os impulsionados pelo conflito entre a Rússia e a Ucrânia. Com a Covid-19 sobremaneira, controlada e fortes perspectivas de uma inflação controlada, os benefícios dos investimentos em GNL (Gás Natural Liquefeito), um crescimento maior do que o esperado dos sectores não- energéticos a médio prazo, bem como a retoma da ajuda financeira externa, alicerçam a tese do FMI. Outrossim, espera-se que o PIB cresça cerca de 5,0% em 2023.

## **Responsabilidade Social**

A Responsabilidade Social e Ambiental não ficaram alheias à REVIMO em 2022. Continuou o seu empenho social com vista a proporcionar aos utentes: comodidade, conforto e a segurança.

- A socialização das tarifas de portagens para os utilizadores frequentes e residentes nas zonas limítrofes das praças de portagem continuou a ser uma preocupação constante para a REVIMO .

The fare for public road transport in Maputo was fixed at 15 MZN/route, while for inter-provincial public transport, based on the departure from Maputo to the city of Pemba - the furthest city from Maputo (2,424 km), the capital of Cabo Delgado province, the fare was fixed at 5,500 MZN, against 500 MZN from Maputo to Xai-Xai (221.1km) and 2,500 MZN from Maputo to Beira (1,139.7 km).

Nevertheless, the economic outlook to 2023, according to the IMF, is on balance encouraging although significant risks remain, including those posed by insurgent activity, climate event impacts, and the local impacts of global economic and political (electoral) events, including slowing global economic growth as well as those driven by the conflict between Russia and Ukraine. With Covid-19 largely under control and strong prospects for controlled inflation, the benefits from LNG (Liquefied Natural Gas) investments, higher than expected growth in non-energy sectors in the medium term, as well as the resumption of external financial assistance, support the IMF thesis. In addition, GDP is expected to grow about 5.0% in 2023

## **Social Responsibility**

In 2022 REVIMO continued its Social and Environmental Responsibility with a view to providing users with convenience, comfort as well as safety.

- The socialization of toll tariffs for frequent users and residents of the zones bordering the toll plazas has remained a constant concern for REVIMO.
- Frequent users on all our roads benefit from a discount ranging from 7 to 60%.
- Semi-collective and collective passenger haulers benefit from a discount that goes up to 75%.



- Os utilizadores frequentes de todas as nossas estradas beneficiam de um desconto que vai dos 7 aos 60%.
- Os transportadores semi-colectivos e colectivos de passageiros beneficiam-se de um desconto que vai até 75%.

Relacionamento com as comunidades orientado para a segurança no trabalho e segurança rodoviária, qualidade de serviço prestado e responsabilidade social são determinantes para o seu projeto de desenvolvimento social.

Durante o exercício, a REVIMO participou na FEIRA INTERNACIONAL DE MAPUTO (FACIM-2022), Feira Internacional do Turismo (FIKANI). Mas porque as pessoas ou colaboradores da REVIMO são a peça mais importante do seu negócio, a REVIMO celebrou: o dia da Mulher Moçambicana, o dia Internacional do Trabalhador e congregou os seus colaboradores em um almoço de final de ano para reconhecer a sua entrega e esforços na materialização da missão da REVIMO.

Working with communities to ensure safety at work and road safety, quality of service and social responsibility are key to its social development project.

During the year, REVIMO took part in the MAPUTO INTERNATIONAL FAIR (FACIM-2022), and International Tourism Fair (FIKANI). But because the people or employees of REVIMO are the most important part of its business, REVIMO celebrated: Mozambican Women's Day, the International Workers' Day and gathered its employees at an end-of-year lunch to recognize their delivery and efforts in materializing the mission of REVIMO.



Vista aérea da M101, Macia-Chokwe  
Overfly view of M101, Macia-Chokwe



Estrada R448 Chokwe - Macarretane  
Chokwe-Macarretane, R448 Road

# RESULTADOS DE GESTÃO 2022

## 2022 MANAGEMENT RESULTS

Neste capítulo é feita a apresentação dos resultados da gestão com base nos objectivos estratégicos e principais iniciativas realizadas pela REVIMO, SA. ao longo de 2022.

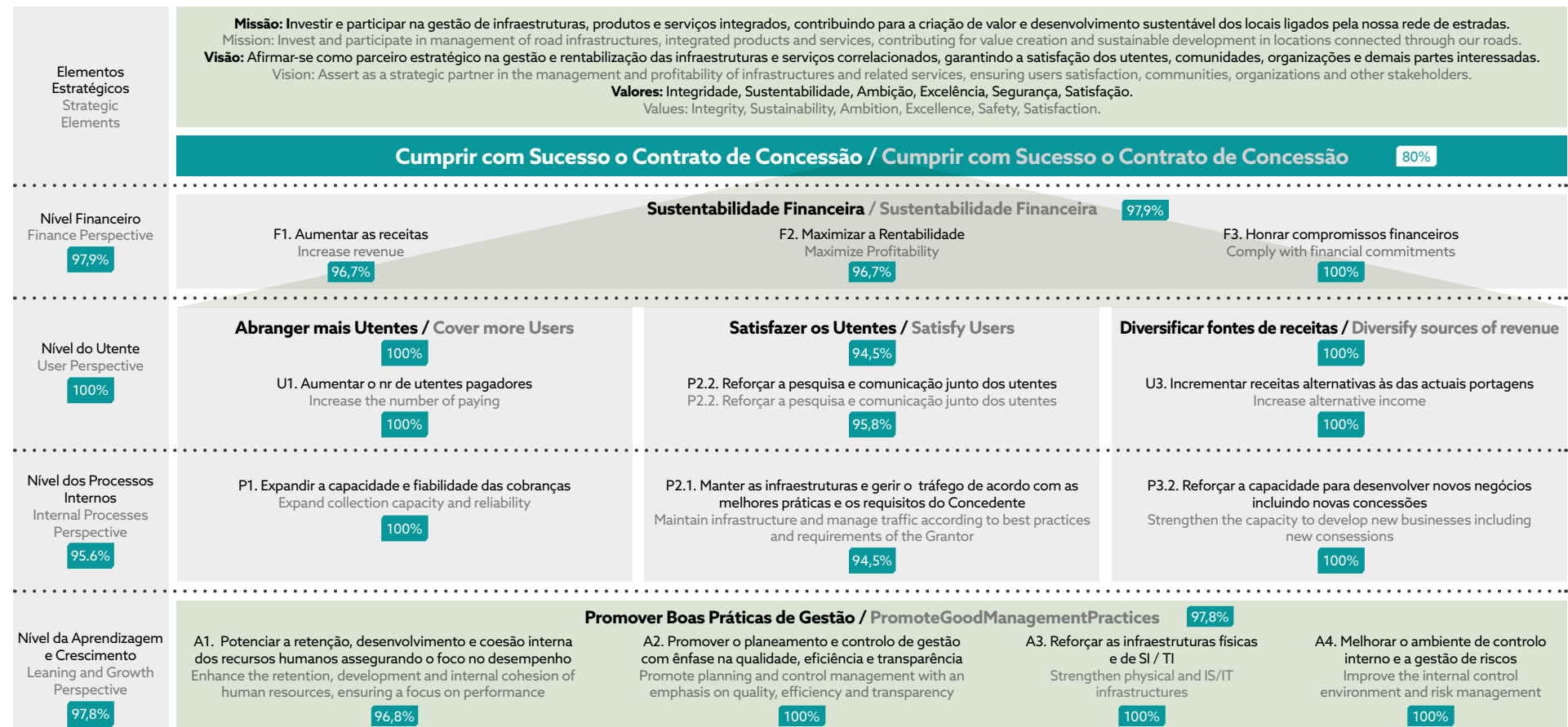
This chapter presents the management results based on the strategic objectives and main initiatives undertaken by REVIMO, SA. throughout 2022.

#### 4.1 BALANÇO DOS OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

#### 4.1 MONITORING OF STRATEGIC OBJECTIVES

Conforme patente no mapa da estratégia abaixo, segue apresentado o grau de desempenho global dos objectivos estratégicos, pilares e perspectivas do BSC em 2022 face ao previsto no Plano de Actividades e Orçamento do ano respectivo:

As shown in the strategy map below, the global performance level of the strategic objectives, pillars, and perspectives of the BSC in 2022 in relation to what was foreseen in the Activity and Budget Plan of the respective year is presented below:



## 4.2 BALANÇO DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES

Segue o progresso das iniciativas (actividades, programas, projectos, etc), conforme o gráfico 7.

## 4.2 PROGRESS OF MAIN ACTIVITIES

It follows the progress of the initiatives (activities, programs, projects, etc), as shown in Graph 7.

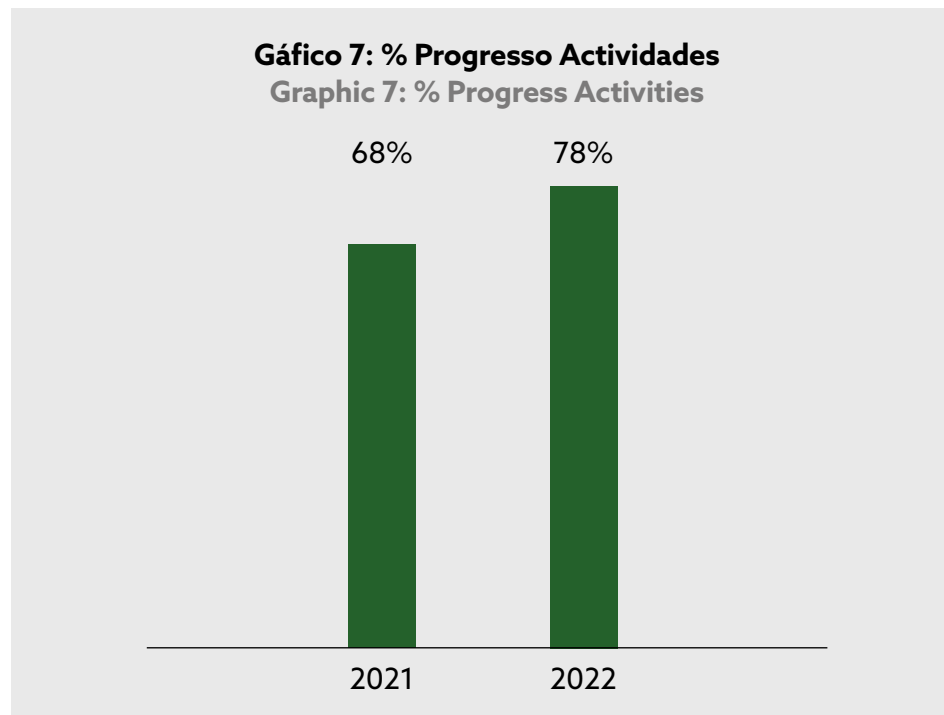


Gráfico 7: Progresso das iniciativas / Graphic 7: Progress of the initiatives

O progresso físico médio geral de todas as iniciativas foi de 77,7% - superior em 10 pontos percentuais face a 2021. Todas as iniciativas em curso e que não atingiram 100% de progresso à data de fecho continuarão a ser implementadas ao longo do ano seguinte e, por essa razão, já foram enquadradas no PAO 2023.

The overall average physical progress of all initiatives was 77.7% - 10 percentage points higher than in 2021. All initiatives in progress and that did not reach 100% progress at the closing date will continue to be implemented throughout the following year and, for that reason, have already been framed in PAO 2023.

### 4.3 VOLUME DE TRÁFEGO

O volume de tráfego de 2022 foi de 17.547.355 viaturas, o qual se situou acima do realizado no período homólogo de 2021 em (+181,1%), principalmente devido ao início da operação das portagens da Circular de Maputo (vide tabela 2). Entretanto, as três portagens da N6 tiveram um tráfego abaixo do registado em 2021 em cerca de 5,6%.

### 4.3 VOLUME OF TRAFFIC

The 2022 traffic volume was 17,547,355 vehicles, which was above that of 2021 by (+181.1%), mainly due to the start of operation of the Maputo Ring Road tolls (see table 2). Meanwhile, the three N6 toll roads saw traffic below that recorded in 2021 by approximately 5.6%.

Volume de Tráfego Volume of Traffic	Tráfego Total/Total Traffic			% Variação/Variation		Classe 1 Class 1	Classe 12 Class 12	Classe 3 Class 3	Classe 4 Class 1	Peso % Wheight %
	Realizado Achieved	Meta Ajus. Goal Ajust.	P-1	Vs Meta Ajus. Goal Ajust.	Vs P-1					
<b>Estrada de Ligação/Linking Road</b>										
Katembe	1 983 300	1 965 710	1 687 434	0,9%	17,5%	1 763 919	115 897	25 436	78 048	11,3%
Mudissa	477 267	463 099	399 956	3,1%	19,3%	365 430	21 389	6 720	83 728	2,7%
Mahubo	98 782	100 054	10 245,00	-1,3%	864,2%	64 583	14 322	6 091	13 786	0,6%
Ponta D'Ouro	112 377	102 374	81 127	9,8%	38,5%	101 337	8 186	871	1 983	0,6%
<b>Sub Total</b>	<b>2 671 726</b>	<b>2 631 237</b>	<b>2 178 762</b>	<b>1,5%</b>	<b>22,6%</b>	<b>2 295 269</b>	<b>159 794</b>	<b>39 118</b>	<b>177 545</b>	<b>15,2%</b>
<b>Estrada Circular</b>										
Macaneta	332 799	248 619	225 853	33,9%	47,4%	318 589	9 521	4 582	107	1,9%
Costa de Sol	2 992 611	2 972 284	-	0,7%	100,0%	2 847 705	116 003	22 916	5 986	17,1%
Zintava	928 582	897 508	-	3,5%	100,0%	861 598	37 833	27 023	2 128	5,3%
Kumbeza	5 435 232	5 405 304	-	0,6%	100,0%	4 621 890	451 800	141 276	220 266	31,0%
Matola Gare	1 564 634	1 557 363	-	0,5%	100,0%	1 040 384	176 542	264 814	82 894	8,9%
<b>Sub Total</b>	<b>11 253 858</b>	<b>11 081 078</b>	<b>225 853</b>	<b>1,6%</b>	<b>4882,8%</b>	<b>9 690 166</b>	<b>791 699</b>	<b>460 611</b>	<b>311 382</b>	<b>64,1%</b>
<b>Estrada N6</b>										
Dondo	1 874 479	1 908 891	1 945 121	-1,8%	-3,6%	1 109 603	133 943	156 465	474 468	10,7%
Nhamatanda	900 272	914 617	982 268	-1,6%	-8,3%	347 100	61 977	61 254	429 941	5,1%
Chimoio	847 020	836 123	909 456	1,3%	-6,9%	419 890	48 588	19 567	358 975	4,8%
<b>Sub Total</b>	<b>3 621 771</b>	<b>3 659 631</b>	<b>3 836 845</b>	<b>-1,0%</b>	<b>-5,6%</b>	<b>1 876 593</b>	<b>244 508</b>	<b>237 286</b>	<b>1 263 384</b>	<b>20,6%</b>
<b>Grand Total</b>	<b>17 547 355</b>	<b>17 371 946</b>	<b>6 241 460</b>	<b>1,0%</b>	<b>181,1%</b>	<b>13 862 028</b>	<b>1 196 001</b>	<b>737 015</b>	<b>1 752 310</b>	<b>100,0%</b>
<b>TMDA</b>	<b>48 075</b>	<b>47 594</b>	<b>17 100</b>			<b>37 978</b>	<b>3 277</b>	<b>2 019</b>	<b>4 801</b>	

Tabela 2: Tráfego de viaturas 2022 / Table 2: Car traffic 2022

Pese embora algumas portagens estejam abaixo do projectado, registou-se um desvio favorável em (+1,0%) comparativamente à meta por causa das seguintes razões:

- Aumento da circulação de pessoas, bens e mercadorias associadas à abertura da economia pós COVID-19 e à quadra festiva na Circular e N6 nos últimos meses do ano;
- Intensificação do movimento migratório na fronteira da Ponta D'Ouro e
- Procura de estâncias turísticas em Macaneta e Ponta D'Ouro.

Entretanto, a redução da disponibilidade de carga no Porto da Beira afectou negativamente a meta das portagens de Dondo e Nhamatanda.

#### 4.4 RECURSOS HUMANOS

O total de colaboradores a 31 de Dezembro de 2022 é de 562, com a seguinte distribuição por género e idade.

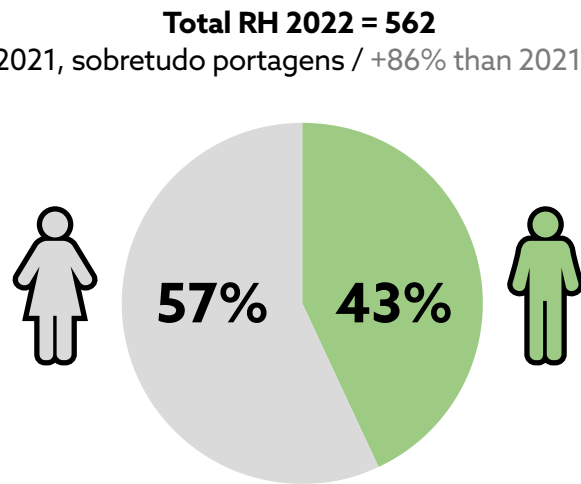


Gráfico 8: Total de colaboradores  
Graphic 8: Total number of employees

Although some Toll Plaza are below the projected, there was a favourable deviation (+1.0%) compared to the target due to the following reasons:

- Increased movement of people, goods and merchandise associated with the opening of the economy post COVID-19 and the festive season on the Circular and N6 in the last months of the year;
- Intensification of migratory movement at the Ponta D'Ouro border and
- Demand for tourist resorts in Macaneta and Ponta D'Ouro.

Meanwhile, the reduction in cargo availability at the Port of Beira negatively affected the targets of Dondo and Nhamatanda toll Plaza.

#### 4.4 HUMAN RESOURCES

The total number of employees on 31 December 2022 is 562, distributed as follows by gender and age.

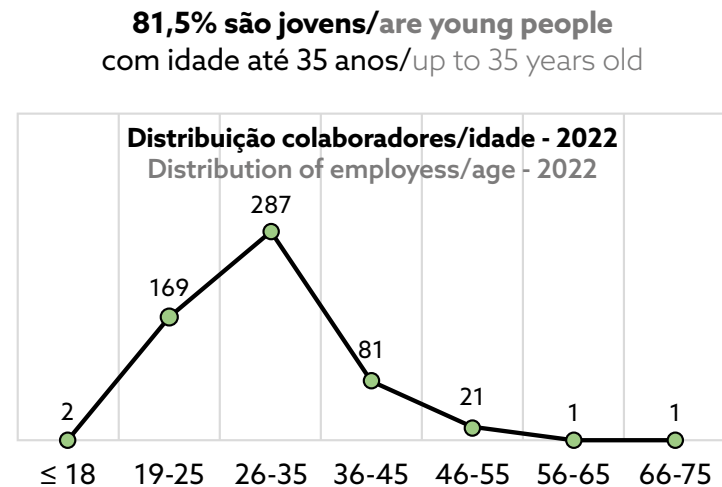


Gráfico 9: Distribuição colaboradores/idade - 2022  
Graphic 9: Distribution of employees/age - 2022



5

Cerimónia de inauguração da Estrada R804 Marracuene-Macaneta  
Inaugural Ceremony of R804 Marracuene-Macaneta

# DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

## DIRECTORS' RESPONSIBILITY STATEMENT

## **DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

O Conselho de Administração da **REVIMO** – Rede Viária de Moçambique, SA, é responsável pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2022, e as respectivas notas explicativas, de acordo com os princípios contabilísticos apresentados na nota 2. As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com o Plano de contas para as grandes e médias empresas (PGC-NIRF) e inclui montantes baseadas em estimativas e julgamentos considerados pela Administração.

A empresa opera num ambiente de controlo interno devidamente realizado, documentado e regularmente revisto. Ele incorpora os procedimentos de gestão do risco e de controlo interno, que foram desenhados de forma razoável, mas não absoluta, para assegurar que há salvaguarda de activos e os riscos enfrentados pelo negócio são monitorados e controlados.

O princípio de continuidade foi adoptado na preparação das Demonstrações Financeiras. Os Gestores não têm nenhuma razão para considerar que a empresa não estará em continuidade num futuro próximo, baseando-se nas previsões de negócios e nas disponibilidades de caixa. Estas Demonstrações Financeiras suportam a viabilidade da empresa.

A empresa de auditoria externa **Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda** t/a **NEXIA BKSC** auditou as presentes Demonstrações Financeiras.

## **DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS**

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED ON DECEMBER 31, 2022

The Board of Directors of **REVIMO** – Rede Viária de Moçambique, SA, are responsible for the preparation, integrity and fair presentation of the financial statements of the company. The financial statements have been presented in accordance with the Chart of Accounts for Large and Medium Sized Companies (PGC-NIRF) and include amounts based on judgments and estimates made by Directors.

The company operates within an environment of internal control dully executed, documented, and revised regularly. It includes risk management procedures which were drafted in reasonable manner to ensure preservation of assets and that all risks encountered by the management are well controlled and monitored.

The principle of continuity has been adopted during the preparation of these Financial Statements. The directors have no reason to believe that the company will not be a going concern in the foreseeable future, based on forecasts and available cash resources. These financial statements support the viability of the company.

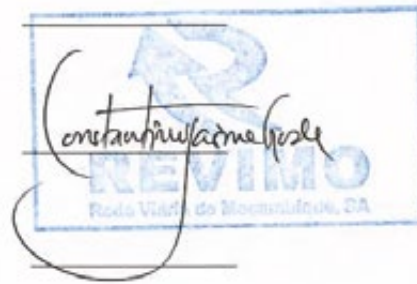
The company's external auditors **Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda** t/a **NEXIA BKSC** audited the financial statements.



As demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2022 e as respectivas notas foram aprovadas, em representação da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, pela Assembleia Geral dos Accionistas, em 13 de Abril de 2023.

The attached annual financial statements for the year ended as at 31st December 2022 were approved by the General Meeting of Shareholders of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA on 13 April 2023.

**O Presidente do Conselho de Administração / The Chairman of the Board of Directors**





Stand da REVIMO da FACIM-2022  
REVIMO Booth at FACIM-2022



Por menor do asfalto da R453 Macia-Bilene  
Detail of asphalt on R453 Macia-Bilene

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2022 E NOTAS EXPLICATIVAS<sup>1</sup>

FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR 2022  
AND EXPLANATORY NOTICES<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Montantes expressos em Meticais.  
Amounts shown in Meticais.

**DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA**  
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

**FINANCIAL POSITION STATEMENT**  
FOR THE PERIOD ENDED AS AT 31st DECEMBER 2022

DESCRIÇÃO / DESCRIPTION	NOTAS / NOTES	2022	2021
<b>Activos não correntes / Non-current assets</b>		<b>10.203.426.997</b>	<b>8.456.665.348</b>
Investimento de capital / Capital investment	5	10.203.426.997	8.456.665.348
<b>Activos Correntes / Current assets</b>		<b>768.617.237</b>	<b>677.238.893</b>
Clientes / Trade receivables	6	5.846.101	2.641.720
Outros activos financeiros / Other financial assets	7	141.756.330	141.037.745
Outros Activos Correntes / Other current assets	8	108.619.152	116.962.521
Devedor Estado / Tax Recoverable	9	76.917.801	172.566.660
Caixa e Equivalentes de caixa / Cash and cash equivalent	10	435.477.854	244.030.247
<b>Total de Activos / Total of Assets</b>		<b>10.972.044.233</b>	<b>9.133.904.241</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS / EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Capital próprio / Equity</b>		<b>1.037.504.547</b>	<b>893.161.950</b>
Capital social / Share capital	11	660.000.000	660.000.000
Reservas / Reserves	11	11.658.098	5.359.145
Resultados transitados / Profit / (Loss) Before Tax	11	221.503.853	101.823.758
Resultado líquido do período / Profit / (Loss) for the Year	11	144.342.597	125.979.047
<b>Passivos não Correntes / Non-current assets</b>		<b>8.249.346.850</b>	<b>7.536.228.714</b>
Empréstimos obtidos / Loans	12	745.278.480	32.160.344
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	14	7.504.068.370	7.504.068.370
<b>Passivos Correntes / Current liabilities</b>		<b>1.685.192.837</b>	<b>704.513.577</b>
Fornecedores / Trade Payables	13	141.465.046	113.651.639
Empréstimos obtidos / Loans	12	140.280.148	4.559.694
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	14	789.245.163	257.406.134
Imposto a pagar / Tax Payable	9	84.908.320	60.914.601
Outros passivos correntes / Other current liabilities	15	529.294.160	267.981.508
<b>Total do capital próprio e dos passivos / Total of Equity and Liabilities</b>		<b>10.972.044.233</b>	<b>9.133.904.241</b>

Tabela 3: Demonstração da Posição Financeira / Table 3: Financial Position Statement

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

**INCOME STATEMENT**

FOR THE PERIOD ENDED AS AT 31st DECEMBER 2022

DESCRIÇÃO/ DESCRIPTION	NOTAS/ NOTES	2022	2021
Prestação de serviços / Revenue	16	1.898.203.548	1.134.379.020
Gastos com pessoal / Wages and Remunerations	17	(320.092.933)	(191.101.284)
Fornecimentos e Serviços de terceiros / Operational costs	18	(564.429.860)	(391.914.826)
Depreciações e amortizações / Depreciation and amortization	5	(344.386.016)	(180.971.274)
Outros rendimentos e gastos operacionais / Other income and operational costs	19	(127.694.484)	(76.329.024)
<b>Resultado Operacional / Gross Profit</b>		<b>541.600.255</b>	<b>294.062.612</b>
Rendimentos financeiros / Financial Income	20	8.370.534	25.959.849
Gastos financeiros / Financial Costs	21	(378.408.579)	(149.713.801)
<b>Custos financeiros líquidos / Net Financial Costs</b>		<b>(370.038.045)</b>	<b>(123.753.952)</b>
<b>Resultado antes de impostos / Profit / (Loss) Before Tax</b>		<b>171.562.209</b>	<b>170.308.660</b>
Imposto sobre os lucros / Corporate Tax	24	(27.219.612)	(44.329.613)
<b>Resultado líquido do exercício / Profit / (Loss) for the Year</b>		<b>144.342.597</b>	<b>125.979.047</b>



Tabela 4: Demonstração De Resultados / Table 4: Income Statement

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

PARA O ANO FINDO EM 30 DE DEZEMBRO DE 2022

**CASH FLOW STATEMENT**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 30, 2022

DESCRIÇÃO/ DESCRIPTION	NOTAS / NOTES	2022	2021
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais / Operational activities Cash Flow</b>			
Resultado do exercício/Profit / (Loss) for the Year	11	144.342.597	125.979.047
Depreciações do exercício / Depreciation	5	344.386.016	180.971.274
Amortizações de abates / Write off Amortization	5	(231.667)	(181.250)
Ajustamentos de Activos tangíveis / Tangible assets adjustments	5	0	(562.753.610)
<b>Antes das alterações no fundo de maneió/Before Petty Cash Alteration</b>		<b>488.496.946</b>	<b>(255.984.539)</b>
(Aumento) / Redução de Clientes e activos financeiros / (Increase) / decrease of trade debtors and financial assets	6-7	(3.922.966)	71.517
(Aumento) / Redução de outros activos correntes / (Increase) / decrease of other current assets	8	8.343.369	(9.131.600)
Aumento / (Redução) de Fornecedores / Increase / (decrease) of trade creditors	13	27.813.406	37.295.763
Aumento / (Redução) de outros passivos financeiros / Increase / (decrease) of other financial liabilities	14	531.839.028	2.065.263.537
Aumento / (Redução) de imposto a pagar / Increase/(decrease) of tax payable	9	119.642.578	(121.922.251)
Aumento / (Redução) de Outros passivos correntes / Increase / (decrease) of other current liabilities	15	261.312.653	22.284.371
<b>Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais / Net cash generated by operating liabilities</b>		<b>1.433.525.014</b>	<b>1.737.876.798</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento / Cash flow from investment activities</b>			
Aquisição de activos / Investimentos tangíveis / Aquisition of Assets/Tangible assets	5	(2.092.305.997)	(1.979.623.523)
Abates de activos / Asste write off	5	1.390.000	870.000
<b>Caixa líquida usada nas actividades de investimento / Net cash used in Investmenst activities</b>		<b>(2.090.915.997)</b>	<b>(1.978.753.523)</b>
<b>Fluxo de caixa das actividades de financiamento / Cash flow from finance activities</b>			
Empréstimos obtidos / Loans	12	848.838.590	25.969.071
<b>Caixa líquida usada nas actividades de financiamento / Net cash used in Finance activities</b>		<b>848.838.590</b>	<b>25.969.071</b>
Cash - flow do período (ano) / Cash flow of the period	10	191.447.607	(214.907.654)
Saldo inicial (1 de Janeiro) / Initial Balance (1st January)	10	244.030.247	458.937.901
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>		<b>435.477.854</b>	<b>244.030.247</b>

Tabela 5: Demonstração dos Fluxos de Caixa / Table 5: Cash Flow Statement

**DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO**  
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

**STATEMENT OF CHANGE IN EQUITY**  
FOR THE PERIOD ENDED AS AT 31st DECEMBER 2022

Natureza dos movimentos / Nature of transaction	CAPITAL PRÓPRIO ATRIBUÍVEL AOS DETENTORES DO CAPITAL EQUITY SHARE CAPITAL				
	Capital Social Share capital	Reserva Legais Legal reserves	Resultados transitados Profits	Resultado líquido do período Net income for the period	Total do capital próprio Total equity
<b>Saldo no início do período / Opening Balance</b>	<b>660.000.000</b>	<b>5.359.145</b>	<b>101.823.758</b>	<b>125.979.047</b>	<b>893.161.950</b>
<b>Alterações no período: / Alterations of the period:</b>					
Aplicação do resultado do período anterior / Application of previous Accumulated profit		6.298.952	119.680.095	(125.979.047)	<b>0</b>
<b>Saldo de abertura após Ajustamentos / Opening balance after Adjustments</b>	<b>660.000.000</b>	<b>11.658.098</b>	<b>221.503.853</b>	<b>0</b>	<b>893.161.950</b>
Resultado líquido do período / Profit/(Loss) for the Year				144.342.597	144.342.597
<b>Saldo no fim do período 2022 / Closing Balance</b>	<b>660.000.000</b>	<b>11.658.098</b>	<b>221.503.853</b>	<b>144.342.597</b>	<b>1.037.504.547</b>

Tabela 6: Demonstração de Alterações no Capital Próprio / Table 6: Statement of Change in Equity

As notas são parte integrante destas demonstrações financeiras / Disclosure notes are part of the financial statements

O Técnico de Contas  


The Certified Accountant

O Presidente do Conselho de Administração  
  
Administradora Executiva  


The Chief Executive Officer  
and  
Executive Administrator

## NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

### Introdução

#### Designação da entidade

REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA

#### Sede

Av. Das Estâncias, nº 195

#### Actividade

Construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade poderá igualmente desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação.

#### Data da constituição

12 de Setembro de 2019

#### Número de entidade legal

101213110

#### NUIT

401041877

#### Conselho da Administração

Constantino Gode (Presidente do Conselho de Administração)  
Aurora Mussá Matlaba (Administrador Executivo)  
Inácio Alfinete (Administrador Executivo)  
Felicidade Banze (Administrador Não Executivo)  
Raul Luís Dique (Administrador Não Executivo)

#### Bancos

BCI, ABSA, Access, BIG, BIM, Standard Bank e Mozabanco.

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE PERIOD ENDED AS AT 31st DECEMBER 2022

### Introduction

#### Entity Name

REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA

#### Address

Av. Das Estâncias, nº 195

#### Activities

Construction, maintenance and management, under toll gates system, the roads, bridges and its adjacent infra-structures, built or to be built. The company can also develop, participate and explores other business industries to turn profitable its operations.

#### Registration Date

12 September 2019

#### Legal Entity

101213110

#### Tax Number

401041877

#### Administration

Constantino Gode (Chairman of Board of Directors)  
Aurora Mussá Matlaba (Executive Director)  
Inácio Alfinete (Executive Director)  
Felicidade Banze (Non-Executive Director)  
Raul Luís Dique (Non-Executive Director)

#### Banks

BCI, ABSA, Access, BIG, BIM, Standard Bank and Mozabanco.



**A Rede Viária de Moçambique, SA.**, abreviadamente designada por REVIMO, SA., é uma sociedade anónima, moçambicana, de direito privado, com sede em Maputo, que tem por objecto principal a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir.

**A REVIMO, SA** poderá ainda, mediante proposta do Conselho de Administração aprovada em Assembleia Geral, exercer quaisquer outras actividades, desde que devidamente licenciada e autorizada, e também poderá participar em outras empresas ou sociedades já existentes ou a construir ou associar-se com elas sob qualquer forma permitida por lei, independentemente do seu objecto social.

A Sociedade tem actualmente sob a sua gestão os seguintes objectos: A estrada N6 Beira-Machipanda, com uma extensão de 287 Km; a estrada Circular de Maputo, com 71.4 km, incluindo a estrada R804 Marracuene - Macaneta, numa extensão de 12 Km; a Ponte Maputo-Katembe e respectivas estradas de Ligação entre Maputo-Fronteira da Ponta D´Ouro, Zitundo-Vila da Ponta D´Ouro e Bela Vista-Boane, com 187 km. O Conselho de Ministros, por decreto nº46/2021, de 5 de Julho, aprovou a integração das estradas R453 Macia-Praia de Bilene, com uma extensão de 38.5 Km; N101 Macia-Chokwé com uma extensão de 61.7 Km e R448 Chokwé-Macarretane com uma extensão de 21.8 Km nas estradas concessionadas a Rede Viária de Moçambique, SA.

## 1. Bases de preparação

As demonstrações financeiras, para o ano findo em 31 de Dezembro de 2022, foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Grandes e Médias Empresas em vigor em Moçambique (PGC - NIRF), aprovado pelo Decreto 70/2009 de 22 de Dezembro, e com base no princípio de custo histórico, excepto nos activos tangíveis que é usado o modelo de revalorização para certas classes de activos, e onde expressamente indicado em contrário pelas políticas contabilísticas.

Rede Viária de Moçambique, SA, also known as REVIMO, SA., is a public entity (also called anonymous society), registered under Mozambican private law, with headoffice in Maputo. The company's main objective is construction, maintenance and management, in toll gate system, of roads and bridges and its related infrastructures, constructed or to be constructed.

**REVIMO, SA** can, through proposal of the Board of Directors, approved in the General Assembly, explore any other activity, as long it is licensed and authorized, and also can participate in the share capital of other existing companies or societies or constitute or associate with them in any other allowed form by law, regardless of its core business (social objective).

The company has under its management the following assets (roads): the N6 road Beira-Machipanda including the connected infrastructures (the road has 287 Km); the Maputo Ring Roads (the roads have 71,4 Km), including the road R804 Maracuene Macanete with an extension of 12 Km, with the respective connected infrastructures; the bridge Maputo-Katembe, including the connected infrastructures of 3 Km, and the roads R200 and R403, with 187 Km, which are roads of connection. The Ministers Council, by the declaration nr. 46/2021, of 5 July, approved the integration of roads R453 Macia-Bilene Beach, with 21,8 Km, amongst concessionated roads to REVIMO, SA. These roads integrate the concessionary assets such as the toll gates and its support centres, the installed machines and equipments, the weight briges control systems and other goods and furnitures purchased or to be purchaed on the interest of the concession.

## 1. Basis for preparation of the financial statements

The attached financial statements, for the year ended as at 31st December 2022, were prepared according to the Mozambique Chart of Accounts for Large and Medium Sized Companies (PGC-NIRF), approved by the law 70/2009 of 22nd of December, based on historical costs except for tangible assets where the revaluation model is used for certain categories of assets, and where expressly stated otherwise by the accounting policies.

Estas Demonstrações Financeiras foram ainda preparadas com base no princípio do acréscimo e da continuidade.

A preparação das demonstrações financeiras com base no PGC-NIRF estabelece a utilização de estimativas fundamentais e uma exigência para que a administração realize julgamentos com base no quadro conceptual de forma crítica, nomeadamente na aplicação de políticas contabilísticas em operações que envolvam maior complexidade ou em áreas e pressupostos e estimativas que tenham impacto significativo na empresa.

As questões que requeiram um maior índice de julgamento ou complexidade, ou para os quais os pressupostos e estimativas são considerados significativas, são apresentadas na nota 3.

Assim, estas demonstrações financeiras refletem o resultado das operações e a posição financeira da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA com referência a 31 de Dezembro de 2022 e estão apresentadas em Meticais (MZN), arredondados à unidade mais próxima.

## **2. Principais políticas contabilísticas**

### **a) Transações em moeda estrangeira**

O Metical (MZN) constitui a moeda funcional e de apresentação utilizada pela empresa nas suas operações e demonstrações financeiras. As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação.

Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data da demonstração da posição financeira. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em resultados do exercício, como ganhos ou perdas conforme o caso.

The preparation of Financial Statements based on PGC-NIRF establishes the utilization of fundamental estimatives and demands for the administration to judge based on the conceptual framework in critical form, namely in the application of Accounting Policies in operations that involve a greater complexity or an area and assumptions and estimative that have a significant impact on the company.

The aspects that require more degree of judgement or complexity, or for the assumptions and estimatives are considered significant, are presented in note 3.

Thus, these financial statements reflect the results of operations and the financial position of REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA for the year ended on 31st of December 2022, are presented in Meticais (MZN), rounded to the closest number.

## **2. Main Accounting Policies**

### **a) Foreign currency transactions**

Metical (MZN) is the functional currency used by the company in its operations and financial statements. The foreign currency transactions are converted at the exchange rate at the date of the transaction.

The monetary assets and liabilities expressed in foreign currency are converted to Meticais using the exchange rate as at the date of the Balance Sheet. Exchange rate differences arising when monetary items are settled or when monetary items are translated at rates different from those at which they were translated when initially recognized or in previous financial statements are reported as profit or loss in the period.

The non-monetary assets and liabilities at historic cost, expressed on foreign currency, are converted at the exchange rate at the date of the transaction.

Os activos e passivos não monetários ao custo histórico, expressos em moeda estrangeira, são convertidos à taxa de câmbio da data da transação.

## b) Activos tangíveis

Os activos tangíveis utilizados no decurso das suas actividades, são registados ao custo de aquisição, deduzidos de depreciações e perdas por imparidade acumuladas.

O custo de aquisição inclui o preço pago pela propriedade do activo e todos os custos directamente incorridos para o colocar no estado de funcionamento.

Os custos subsequentes são reconhecidos como um activo separado, apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a entidade. As despesas de manutenção e reparação e outras associadas ao seu uso, são reconhecidas nos resultados do período em que foram incorridas.

A depreciação dos activos tangíveis é calculada numa base sistemática ao longo da vida útil do bem, utilizando-se as seguintes vidas úteis:

Descrição Description	Anos de vida útil Useful Life (Years)
Construções / Construction	25 - 50
Equipamento básico / Basic Equipment	3 - 10
Azo Sans Equipamento de transporte / Transport Equipment	4 - 5
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administartion equipment	4 - 10
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	4 - 6

Tabela 7: Activos tangíveis / Table 7: Tangible Assets

## b) Tangible Assets

The tangible assets used during the activities are registered at the acquisition costs, deducted of depreciations and losses by accumulated impairment.

The aquisition cost includes the price paid for the asset property and all costs directly involved for the functionality of the asset.

The subsequent costs are recognized as separate asset, only if propable from them will result in future economic benefits to the entity. The repair and maintance expenses and others associated with its usage, are recognized on the period of which it happened.

The depreciation of tangible assets is calculated based on a systematic useful life of the good, using the below useful life:

A empresa efectua regularmente a adequação da vida útil estimada dos seus activos tangíveis. As alterações na vida útil esperada dos activos são registadas através da alteração do período ou método de depreciação, conforme apropriado, sendo tratadas como alterações em estimativas contabilísticas.

Periodicamente são efectuadas análises no sentido de identificar evidências de imparidade em activos tangíveis. Sempre que o valor líquido contabilístico dos activos tangíveis exceda o seu valor recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, com reflexo nos resultados do exercício. A empresa procede à revisão das perdas por imparidade nos resultados do período caso, subsequentemente, se verifique um aumento no valor recuperável do activo.

O valor recuperável é determinado como o mais elevado, entre o preço de venda líquido e o valor de uso, sendo este calculado com base nos fluxos de caixa estimados que se esperam vir a obter do uso continuado do activo, e da sua alienação no final da vida útil.

Um item do activo tangível deixa de ser reconhecido aquando da sua alienação ou quando não se esperam benefícios económicos futuros decorrentes da sua utilização ou alienação. Qualquer ganho ou perda decorrente da anulação do reconhecimento do activo (calculado como a diferença entre o rendimento da venda e a quantia escriturada do activo) é reconhecida em resultados do período da anulação do seu reconhecimento.

### **c) Activos intangíveis**

Os activos intangíveis são registados ao custo de aquisição, deduzidos de amortizações e perdas por imparidades acumuladas.

A empresa procede a testes de imparidades sempre que eventos ou circunstâncias indiciam que o valor contabilístico excede o valor recuperável,

The company regularly does a proper estimate of the useful life of its tangible assets. The alterations of useful life expected of the assets are registered through the period alteration or depreciation method, being treated as accounting estimates alterations.

Analysis is done periodically in a sense to identify evidence of tangible assets impairment. Whenever the net account amount of tangible assets exceeds the recoverable amount, is recognized an impairment loss, that reflects on the statement balances. The company does a review of impairment losses on the statement balances in case there is an increase in the recoverable amount of the asset.

The recoverable amount is determined as the highest, between the price of sale and the used amount, being calculated based on the estimated cash flow that is expected by the continuously usage of the asset, and its write off on the final life usage.

An item of tangible asset stops being recognized as of when its alienation or when it is not expected any future economic benefits of the usage or alienation. Any gain or loss form the alienation of the recognition of asset (calculated as the difference between sales income and net booked amount of the asset) is recognized in the period of write off of its recognition.

### **c) Intangible Assets**

The intangible assets are registered at the acquisition cost, deducted of amortizations and accumulated impairment losses.

The company proceeds with impairment tests whenever that events or circumstances indicate that the net book amount exceeds the recoverable amount, being the difference, in case it exists, recognized in the balance. The recoverable amount is determined with the highest between the sales price and usage amount, being calculated based

sendo a diferença, caso exista, reconhecida em resultados. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o seu valor de uso, sendo este calculado com base no valor actual dos fluxos de caixa futuros estimados, que se esperam vir a obter através do uso continuado do activo e da sua alienação no fim da sua vida útil.

#### **d) Custo dos empréstimos obtidos**

Os custos dos empréstimos obtidos que são directamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um activo elegível fazem parte do custo do activo. Esses custos são capitalizados como parte do custo do activo quando é provável que resultem em benefícios económicos futuros para a empresa e, possam ser mensurados com fiabilidade.

#### **e) Benefícios dos empregados**

Os benefícios de curto prazo são mensurados numa base não descontada e imputados aos resultados na medida em que o serviço é prestado.

É reconhecido um passivo para o montante esperado de bónus ou distribuição de resultados, se a empresa tem uma obrigação legal ou construtiva em pagar esse valor, resultante de um acontecimento passado de um serviço prestado por um empregado e, se a obrigação puder ser mensurada com fiabilidade.

#### **f) Imparidade de itens não monetários**

A empresa avalia, a cada data de relato, ou com maior frequência caso tenha ocorrido alterações que indiquem que um determinado activo possa estar em imparidade, se existem indicações de que um activo não financeiro se pode encontrar em imparidade. Se tal indicação existir é estimada a respectiva quantia recuperável e, caso esta se apresente

on the future actual amounts of the cash flows estimated, that are expected to obtain through continuous asset usage and of its alienation on the final life usage.

#### **d) Loan Costs**

Borrowing costs (net of investment income earned on temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets) directly attributable to the acquisition, construction or production of assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale. All other borrowing costs are expensed in the period in which they are incurred.

#### **e) Employee Benefits**

The short-term employee benefits such as salaries, bonuses, medical care, paid absences and other contributions are recognized over the period in which the employees render their services. The company only recognizes an expected bonus cost when it has a present, legal or constructive obligation to make such payment and a reliable estimate of the obligation can be made.

The company only recognizes an expected bonus cost when it has a present, legal or constructive obligation to make such payment and a reliable estimate of the obligation can be made.

#### **f) Not monetary Impairment**

The company evaluates each reported date, or with a high frequency in case there have been alterations that indicate that a certain asset could be in impairment, if exist indications that a non-financial asset can be found in impairment. If such indication exists is estimated the amount

inferior à quantia escriturada, o activo encontra-se em imparidade e é reduzido para a sua quantia recuperável.

A cada data de relato, a empresa avalia se existe qualquer indicação de que uma perda por imparidade anteriormente reconhecida possa já não existir ou possa ter reduzido. Caso exista tal indicação é estimada a quantia recuperável do activo e, reverte as perdas por imparidade previamente reconhecidas, apenas se tiverem ocorrido alterações nas estimativas usadas para estimar a quantia recuperável desde o reconhecimento da perda.

### **g) Locações**

A determinação se um contrato é ou contém uma locação, baseia-se na substância do contrato, atendendo à determinação de qual a entidade que retém substancialmente os riscos e vantagens inerentes a propriedade do bem locado.

Nas locações financeiras, que transferem substancialmente todos os riscos e vantagens, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculada conforme descrito na nota 2 (b) e registada como gasto na demonstração de resultados, dentro do período a que respeita. As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital (tal como inicialmente reconhecido no passivo). Os encargos financeiros são suportados nos exercícios a que se referem.

Nas locações operacionais, as rendas são reconhecidas como gasto na base linear durante o período da locação.

### **h) Activos financeiros**

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido, bem

recoverable and, in case is presented inferior to the amount booked, the asset it is found in impairment and is reduced to the recoverable amount. Each reporting date, the company evaluates if exists any indication of impairment loss previously recognized could exist or could have reduced. In case exists, such indication is estimated the recoverable amount of the asset and, is reverted to recognized impairment losses, only if there have been alterations on the estimates used to estimate the recoverable amount since the recognition of its loss.

### **g) Leasing**

The determination if a contract includes a leasing is based on the terms of the contract, including the determination of the entity that holds substantial risks and advantages of the ownership of the leased item.

In financial leasing, that transfer substantial risks and advantages, the cost of the asset is registered as Tangible asset in the books, and the corresponding contingency is registered as liability. The asset depreciation is registered as described in note 2(b) and registered as a cost in the financial statement, during the corresponding period.

Monthly payment of the rent includes the interest and the capital amortization (as recognized initial as Liability). The interest portion is allocated in the income statement during the corresponding period.

In operational leasing, the rents paid are recognized and allocated as cost of the period, in a linear base, during the period of the leasing contract.

### **h) Financial Asstes**

The financial assets classification on its initial recognition depends of the pbjectives for which the instrument was aquired, as well as the characteristics, considering the following applicable categories for the company:

como das suas características, considerando as seguintes categorias aplicáveis para a Empresa:

Activos financeiros disponíveis para venda

Os activos financeiros disponíveis para venda, são activos financeiros não derivados, detidos com a intenção de os manter por tempo indeterminado, ou são designados para venda no momento do seu reconhecimento inicial.

Empréstimos e contas a receber

Classificam-se como empréstimos e contas a receber, os activos financeiros não derivados, com pagamentos fixos ou determináveis, que não estão cotados num mercado activo.

Os activos financeiros são reconhecidos na data da contratação, pelo respectivo justo valor, acrescidos do custo de transação directamente atribuíveis, excepto para o caso dos activos e passivos ao justo valor através dos resultados, em que os custos de transação são imediatamente reconhecidos nos resultados.

O justo valor é determinado com base em preços de um mercado activo, ou noutros métodos de avaliação no caso de inexistência de tal mercado activo. Um mercado é considerado activo se ocorrem transações de forma regular.

À data do relato, a empresa avalia se existem evidências objectivas de que um activo financeiro ou um grupo de activos financeiros está em imparidade. Considera-se que um activo financeiro está em imparidade se, e apenas se, existir evidência objectiva de perda de valor em resultado de um ou mais acontecimentos, que tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do activo e, desde que tais acontecimentos tenham um impacto sobre os fluxos de caixa futuros estimados dos activos financeiros. A evidência de imparidade pode incluir indicações de que o devedor ou um grupo de devedores está em dificuldades

Financial Assets available for sale

The financial assets available for sale, are non-derivatives financial assets, with the intention to maintain for a unspecified period of time, or are designed for sale in the moment of the initial recognition.

Receivables and Loans

They are classified as loans and receivables, the non-derivatives financial assets, with fixed payments or determinable, that are not quoted in an asset market.

The financial assets are recognized on the contract date, by a fair amount, added to the cost of transaction directly given, except for the case of assets and liabilities for fair amount through the balances, in which the transaction costs are immediately recognized in the balances.

The fair amount is determined based on active market prices, or other methods of evaluation in case of the non-existence of an active market.

A market is considered active if there are regular transactions.

On the reporting date, the company evaluates if there is objective evidence of a financial asset or a group of financial assets in impairment.

A financial asset is considered in impairment, and only if, there are evidence of loss of the amount in the balances of one or more events, that have happened after the initial recognition of the asset and, as long as such events have an impact on the future cash flows estimated of the financial assets.

The impairment evidence can include indications that the debtors or a group of debtors is in financial difficulties, there is noncompliance or delay on the capital liquidation or interests, there is a probability of bankruptcy or financial organization and, whenever the information is available that indicates a decrease on amount of future cash flows.

financeiras, existe incumprimento ou mora na liquidação de capital ou juros, existe a probabilidade de entrar em falência ou em organização financeira e, sempre que esteja disponível a informação que indique um decréscimo do valor dos fluxos de caixa futuros.

### **Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento**

As aquisições e alienações de activos financeiros ao justo valor através de resultados, assim como os activos financeiros disponíveis para venda, são reconhecidos na data da sua transação.

Os activos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos de transação, a excepção da categoria dos activos financeiros ao justo valor através dos resultados, sendo os custos de transação reconhecidos em resultados.

A anulação do reconhecimento dos activos financeiros ocorre quando os direitos contratuais do activo financeiro expiram, quando se tenha procedido à transferência substancial de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção ou, quando, não obstante retenha parte substancial do activo e de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção, a empresa tenha transferido o controlo sobre esses activos.

### **Mensuração subsequente**

Após o reconhecimento inicial, os activos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos pelo justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados do exercício.

Os activos financeiros disponíveis para a venda são valorizados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas em capitais próprios até ao momento da anulação do reconhecimento, ou quando seja identificada uma perda por imparidade, momento em que o valor acumulado dos ganhos e perdas potenciais registado em capitais próprios, é transferido para resultados.

### **Initial recognition, mensuration and recognition annulation**

The acquisitions and alienations of financial assets on fair amount through balances, as well as the available financial assets for sale, are recognized on the transaction date.

The financial assets are initially recognized at the fair additional amount of the transaction costs, excepting the financial assets category of the fair amount through balances, being the transaction costs recognized in the balance.

The annulation of the recognized financial assets happens when the contract rights of the financial asset expire, when it is proceeded to substantial transfer of all risks and benefits associated of its detention or, when, retain a substantial part of the asset and all risks and benefits associated to its detention, the company has transferred the control of the assets.

### **Subsequent Mensure**

After the initial recognition, the financial assets at a fair amount through the balance are recognized by the fair amount, being the variations recognized in the financial statements.

The available financial assets for sale are valued at a fair amount, being as variations recognized in share capital to the moment of annulation of recognition, or when being identified a impairment loss, moment in which the accumulated amount of potential gains and losses registered in Equity, is transferred to financial statement.

The detained asset until its maturity, as well as the loans and receivables, after the initial recognition, are mensurated to the amortization cost, through the method of effective interest fees, gains and losses are recognized in financial statement when the annulation of the recognition



Os activos detidos até a maturidade, assim como os empréstimos e contas a receber, após o reconhecimento inicial, são mensurados ao custo amortizado, através do método de taxa de juro efectiva, ganhos e perdas são reconhecidos em resultados aquando da anulação do reconhecimento de um activo que se encontra em imparidade, assim como os decorrentes da aplicação do método do juro efectivo.

O justo valor dos activos financeiros que são negociados em mercados financeiros organizados, é o seu preço de compra corrente. Para a ausência de um mercado activo, o justo valor é determinado através de técnicas de avaliação, tais como preços de transação recentes, semelhantes e realizadas em condições de mercado e técnicas de fluxos de caixa descontados ou, outros modelos de avaliação.

Os activos financeiros que não seja possível mensurar com fiabilidade ao justo valor, são reconhecidos ao custo de aquisição, sendo qualquer imparidade registada por contrapartida de resultados.

### **Imparidade**

Em cada data de relato é efectuada uma avaliação da existência de evidências objectivas de imparidade.

#### Activos financeiros registados ao custo amortizado

Se existir evidencia objectiva de que foi suportada uma perda por imparidade em empréstimos concedidos e contas a receber ou investimentos detidos até à maturidade registados pelo custo amortizado, a quantia da perda é mensurada como a diferença entre a quantia registada do activo e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efectiva original do activo financeiro. A quantia registada do activo deve ser reduzida através do uso de uma conta de redução do activo. A quantia da perda deve ser reconhecida nos resultados.

of an asset is found in impairment, as well as with a occurring of effective interest method application.

The fair amount of financial assets that are negotiated in the organized financial market, is the current purchase price. For the absence of an active market, the fair amount is determined through evaluations techincs, such as prices of recent transaction, similar and realized in conditions of market and techincs of discounted cash flow or, other methods of evaluation.

The financial assets that are not possible to mensurate with fiability to the fair amount, are recognized at the aquicition cost, being any impairment registered against the financial statement.

### **Impairment**

In each reporting date it is done an evaluation of the existence of objective evidence of impairment.

#### Financial Assets registered at Amortization costs

If there is evidence of supported impairment loss in the loans given and receivables or investments until the maturity registered by the amortization cost, the loss amount is mensured as the difference between the amount registered of the asset and the amount of the current cash flow forecasted, discounted the interest fees of the financial asset. The amount registered of the asset is to be reduced through an account of reduction of asset. The loss amount must be recognized in the financial statements.

If, in the subsequent period, the amount of impairment loss decreases and the reduction can be related to the event happened after the impairment recognition, the impairment loss before

Se, no período subsequente, a quantia da perda por imparidade diminui e a diminuição pode ser relacionada objectivamente com um acontecimento que ocorra após o reconhecimento da imparidade, a perda por imparidade anteriormente reconhecida deve ser revertida, ajustando-se a conta de redução do activo. A redução não deve resultar numa quantia registada do activo financeiro que exceda a quantia que poderia ter sido determinada pelo custo amortizado, caso a imparidade não tivesse sido reconhecida à data em que foi revertida. A quantia da reversão deve ser reconhecida nos resultados.

#### Activos financeiros registados pelo custo

Se existir evidência objectiva de que foi suportada uma perda por imparidade num instrumento de capital próprio não cotado, que não está registado pelo justo valor, porque o seu justo valor não pode ser mensurado com fiabilidade, ou num activo derivado que está ligado ao capital próprio, e que deve ser liquidado pela entrega de, um tal instrumento de capital próprio não cotado, a quantia da perda por imparidade é mensurada pela diferença entre a quantia registada do activo financeiro, e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de retorno de mercado corrente para uma activo financeiro semelhante. Estas perdas por imparidade não devem ser revertidas.

#### Activos financeiros disponíveis para venda

Quando existe evidência de imparidade nos activos financeiros disponíveis para venda, a perda potencial acumulada no capital próprio, corresponde a diferença entre o custo de aquisição e o justo valor actual, deduzido de qualquer perda por imparidade no activo anteriormente reconhecida nos resultados, é transferida para resultados.

### **i) Instrumentos de capital próprio**

Um instrumento é classificado como instrumento de capital próprio, quando não existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro activo financeiro,

recognition must be reverted, adjusting the reduction asset account. The reduction must not result in a amount registered in the financial asset that exceeds the amount that can be determined by the amortization cost, in case the impairment was not recognized on the date that was reverted. The reverted amount must be recognized in the financial statements.

#### Financial assets registered at cost

If there is evidence that was the impairment loss was supported on a equity instrument not quoted, that are not registered by a fair amount, because the fair amount must not be mensurated with fiability, or an originated asset connected to the equity, and must be liquidated by the delivery of, such instrument of equity not quoted, a impairment loss amount is mensurated by the difference between the registered amount of the financial asset and the present cash flow forecasted, discounted at a interest rate of the current market for the similar financial asset. These impairment losses should be reverted.

#### Financail Assets available for sale

When there is impairment loss evidence of financial assets available for sale, the potential accumulated loss on equity, corresponds the difference between the acquisition cost and the actual amount, deducting of any impairment loss on the previous asset in the financial statements, is transferred to the financial statements.

### **i) Equity instruments**

An instrument is classified as a equity instrument, when there is no contract obligation to its liquidation or of other financial assets, regardless of the legal form, with the evidence of residual evidence on the assets of an entity after the deduction of liabilities.

independentemente da sua forma legal, evidenciando um interesse residual nos activos de uma entidade após a dedução de todos os seus passivos.

## j) Passivos financeiros

### *Passivos financeiros ao justo valor*

Os passivos financeiros ao justo valor por via dos resultados, incluem os passivos financeiros detidos para negociação e outros passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, reconhecidos no momento inicial.

### *Empréstimos obtidos e contas a pagar*

Classificam-se nesta categoria de passivos financeiros os restantes passivos financeiros.

### **Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento**

Um instrumento é classificado como passivo financeiro, quando existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro activo financeiro, independentemente da sua forma legal.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos da transação, à excepção da categoria de passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, caso em que os custos de transação são reconhecidos nos resultados.

A anulação do reconhecimento do passivo financeiro ocorre quando as obrigações contratuais do passivo financeiro expiram.

Quando um passivo financeiro é substituído por outro do mesmo credor, em condições substancialmente diferentes, essa troca ou alteração é tratada como uma anulação do reconhecimento do passivo

## j) Financial Liabilities

### *Financial Liabilities at fair amount*

The financial liabilities at fair amount through financial statements, include financial liabilities detained for negotiation and other financial liability at fair amount through financial statements, recognized in initial moment.

### *Payables and Loans*

Are classified in this category of financial liability the rest of financial liability.

### **Initial recognition, measure and recognition annulation**

An instrument is classified as financial liability, when there is a contract obligation of liquidation or other financial asset, regardless of legal form.

The financial liabilities are initially recognized at fair amount added from the transaction costs, excepting the financial liability category at fair amount through the financial statements in case the transaction costs are recognized in the financial statement.

The annulation of the financial liabilities happen when the contract obligations of the financial liability expire.

When a financial liability is substituted by another creditor, in other conditions, the change is treated as an annulation of the original liability, and is seen as a new liability, being a different amount registered in financial statements.

original, e é reconhecido um novo passivo, sendo a diferença dos valores registada nos resultados.

### **Mensuração subsequente**

Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos ao justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados.

Os empréstimos e contas a pagar, após o reconhecimento inicial são mensurados ao custo amortizado, através do método da taxa de juro efectiva. Ganhos e perdas são reconhecidos em resultados.

#### **k) Provisões**

As provisões são reconhecidas, quando e somente quando, a empresa tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, e seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira e são ajustadas de modo a reflectir a melhor estimativa a essa data.

Uma provisão para contratos onerosos é reconhecida quando os benefícios que a empresa prevê obter de um contrato são inferiores ao custo que a empresa irá, inevitavelmente, incorrer para cumprir as suas obrigações ao abrigo desse contrato. A provisão é medida tomando-se como base o valor actual do custo mais baixo previsto para terminar o contrato e o custo líquido previsto para continuar o contrato. Antes de uma provisão ser constituída, a empresa reconhece todas as perdas por imparidade nos activos associados a esse contrato.

### **Subsequent measure**

After initial recognition, the financial liabilities at fair amount through the financial statements are recognized at fair amount, being the variations recognized in the financial statements.

The loans and receivables, after initial recognition are measured at amortization cost, through the interest fees method. Gains and losses are recognized in the financial statement.

#### **k) Provision**

Provisions are recognized when the company has a present legal or constructive obligation, as a result of past events, for which it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made for the amount of the obligation. Provisions are reviewed on the date of each balance sheet and are adjusted to reflect a better estimate on the date.

Provision for onerous contracts is recognized when the benefits that the company forecasts obtain of a contract are inferior to the cost the company will, inevitably, incur to fulfill its obligations of the contract. Provision is measured based on present or actual amounts of lower costs forecasted to finish the contract and the net cost forecasted to continue the contract. Before a provision is made, the company recognizes all impairment losses on the assets associated with the contract.

**l) Reconhecimento de gastos e rendimentos**

A empresa regista os seus gastos e rendimentos de acordo com o princípio da especialização do exercício, pelo qual estes rendimentos são reconhecidos na data da transação que os origina, independentemente do respectivo pagamento ou recebimento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas, são registados nas rubricas de "Outros activos correntes" ou "Outros passivos correntes", consoante a natureza da diferença.

**m) Reconhecimento do rédito**

Os proveitos líquidos de descontos que incluem o imposto sobre valor acrescentado representam o valor facturado de bens e serviços fornecidos pela empresa. A empresa mensura o proveito pelo justo valor de retribuição recebida ou a receber. O proveito é reconhecido apenas quando é provável que os benefícios económicos inerentes à transação fluam para a empresa e a quantia do proveito, custos associados incorridos ou a serem incorridos referentes a ela possam ser mensurados com fiabilidade. Se necessário o proveito é reconhecido separadamente em componentes identificáveis.

**n) Impostos sobre o rendimento**Impostos correntes

O imposto corrente, activo ou passivo, é estimado com base no valor que se espera recuperar ou pagar às autoridades fiscais. A taxa legal de imposto usado para calcular o montante, é a que se encontra em vigor a data de relato, 32%.

O imposto corrente é calculado com base no lucro tributável do exercício, o qual difere do resultado contabilístico devido a

**l) Recognition of costs and incomes**

The company registers its costs and receivables according to the accruals principle, by which these incomes are recognized on the date of the transaction, regardless on its payment or receivables. The difference between the amounts received and paid e the corresponding income and expenses, are registered on the accounts of "Other current assets", accordingly to the difference nature.

**m) Revenue Recognition**

The net income of discount that includes Value Added Tax (VAT) represents the invoiced amount of goods and services given by the company. The company measures the income by fair amount to be received. The entity recognizes revenue when it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the entity and the amount of revenue can be measured reliably. If necessary, the revenue is recognized separately in identifiable components.

**n) Income Tax**Current Tax

Current tax, asset or liability, is estimated based on the amount expected to recover or pay to the Tax Authorities. The legal fee of tax used to calculate the amount is 32%.

Current tax is calculated based on profit of the financial year dated, in which defers from the accounting balance due to the adjustment on the profit for the year, caused by expenses or incomes not relevant to Tax, or that are considered in other accounting periods, according to the Tax Legislation.

ajustamentos à matéria coletável, resultante de gastos ou rendimentos não relevantes para efeitos fiscais, ou que apenas serão considerados noutros períodos contabilísticos, em conformidade com a legislação fiscal vigente.

#### Impostos diferidos

Os activos e passivos por impostos diferidos, correspondem ao valor do imposto a recuperar ou a pagar em períodos futuros, resultante de diferenças temporárias entre o valor de um activo ou de um passivo na demonstração da posição financeira, e a sua base de tributação. Os prejuízos fiscais reportáveis assim como os benefícios fiscais, dão também origem a impostos diferidos.

Os activos por impostos diferidos são reconhecidos até ao montante em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros contra os quais possam ser deduzidos os activos por impostos diferidos.

Os impostos diferidos são calculados com base nas taxas fiscais decretadas para o período em que se prevê que seja realizado o respectivo activo ou passivo.

Os impostos sobre o rendimento (correntes ou diferidos) são reflectidos nos resultados do exercício, excepto nos casos em que as transações que os originaram tenham sido reflectidas em outras rubricas de capitais próprios. Nestas situações, o correspondente imposto é igualmente reflectido por contrapartida de capitais próprios, não afectando o resultado do exercício.

#### **o) Compensação**

Quando existe um direito legal de compensação entre activos e passivos financeiros reconhecidos e não há intenção de pagar o passivo e realizar o activo simultaneamente, ou quitá-lo pelo valor líquido, todos efeitos financeiros relacionados são compensados.

#### Deferred Tax

Assets and Liabilities by deferred tax, is the tax recoverable amount or payable in future periods, caused by temporary differences between the amount of the asset or the liability on the balance sheet, and its taxable amount. Deferred tax is also originated by tax benefits as well as tax losses.

Assets by deferred tax are recognized until the probable amount of existing future taxable profit against the assets by deferred tax that can be deducted.

The deferred taxes are calculated based on declared taxable fees for the period that asset or liability is forecasted to be realized.

The income taxes (current or deferred) are reflected on the Financial Statements, except in cases in which the transactions that originated have reflected other Equity accounts. In this case, the Tax is equally reflected against the Equity, not affecting the financial statements.

#### **o) Compensation**

When exists a legal right of compensation between financial assets and liabilities recognized and there is no intention to pay the liability and realized the asset simultaneously, or by the net amount, all related financial effects are compensated.

### 3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

A preparação de demonstrações financeiras exige que a administração efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impacto nos valores reportados nas demonstrações financeiras. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, nomeadamente no que concerne ao efeito dos custos e proveitos reais.

As principais estimativas contabilísticas utilizadas são analisadas como segue:

#### Imparidade de contas a receber

A empresa reavalia periodicamente as evidências de imparidade de forma a aferir da necessidade de reconhecer perdas por imparidade adicionais. Nomeadamente, para a determinação do nível de perda potencial, são usadas estimativas da administração nos cálculos dos montantes relacionados com os fluxos de caixa futuros. Tais estimativas são baseadas em pressupostos de diversos factores, podendo os resultados efectivos alterar no futuro, resultando em alterações dos montantes constituídos para fazer face a perdas efectivas.

Adicionalmente à análise de imparidade individual, a empresa efectua uma análise de imparidade colectiva das contas a receber para fazer face a situações de perda de valor que, embora não especificamente identificáveis, incorporam um grande risco de incumprimento face à situação inicial, no momento em que foram reconhecidos.

A empresa considera que a imparidade determinada com base na metodologia apresentada, permite reflectir de forma adequada o risco associado à sua carteira de clientes.

### 3. Main Judgments, Estimates and Accounting Assumptions

The preparation of financial statements demands that the administration does judgements, estimates and premises on a decision-making approach about some accounting treatments impact the amounts reported on the financial statements. The real effect can differ from the estimates and judgments made, namely on what concerns the real expenses and income.

The main used accounting estimates are analyzed as follows:

#### Receivables Impairment

The company reevaluates periodically the impairment evidence in order to assess the necessity of recognize additional impairment losses. Namely, to determine the level of potential loss, are used administration estimates on the amount calculation related to future cash flows. The estimates are based on various assumption factors, in which the results can change in the future, caused by amounts alterations to face the losses.

Additionally, to the analysis of individual impairment, the company does a collective impairment analysis of the receivable's accounts to face situations of losses that, eventhough not specifically identifiable, include a high risk of noncompliance of the initial situation, in the moment that were recognized.

The company considers that impairment is determined based on the methodology presented, allows to reflect adequately the risk associated with its clients.

#### Tangible and Intangible Assets Impairment

The tangible assets are reviewed for impairment aspects, whenever

### Imparidade de activos tangíveis e intangíveis

Os activos tangíveis são revistos para efeitos de imparidade, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

### Ajustamentos ao valor realizável líquido

Os inventários são revistos para efeitos de ajustamento ao valor realizável líquido, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

### Vidas uteis dos activos tangíveis e intangíveis

A empresa reavalia continuamente as suas estimativas sobre a vida útil dos activos tangíveis e intangíveis. As estimativas de vida útil remanescente, são baseadas na experiência, no estado e na condição de funcionamento do activo. Caso se entenda necessário, estas estimativas são sustentadas em pareceres técnicos emitidos por peritos independentes.

### Provisões para litígios judiciais

As provisões constituídas para fazer face a perdas prováveis em processos judiciais em que a empresa é parte interessada, são constituídas atendendo à expectativa de parte da Administração, sustentada na informação prestada pelos seus assessores jurídicos, sendo objecto de revisão anual.

### Impostos

Os impostos sobre o rendimento (correntes e diferidos) são determinados com base nas regras definidas pelo enquadramento fiscal. No entanto, em algumas situações a legislação fiscal não é suficientemente clara e objectiva e poderá dar origem a diferentes interpretações, nestes casos, os valores registados resultam do melhor entendimento sobre o adequado enquadramento das suas operações, o qual é susceptível de poder vir a ser questionado pelas Autoridades Fiscais.

there are facts or circumstances that indicate the registered amount exceeds the recoverable.

### Adjustments on the realized net amount

Inventories are reviewed for adjustments on the realized net amount, whenever there are facts or circumstances that indicate the registered amount exceeds the recoverable.

### Tangible and Intangible Assets useful Life

The company continuously reevaluated its estimates about the tangible and intangible assets useful life. The remainder useful life estimates are based on experience, in the functional state and condition of the asset.

In case necessary, the estimated are supported in technical opinions issued by independent experts.

### Provision for Legal Litigation

The provisions set up to cover probable losses in lawsuits in which the company is an interested party are recorded based on the expectation of part of the Management. based on the information provided by its legal advisors, and are subject to annual review.

### Tax

Income taxes (current and deferred) are determined on the basis of the rules defined by the tax framework. However, in some cases tax legislation is not sufficiently clear and objective and may give rise to different interpretations, in these cases, the amounts



Por outro lado, as Autoridades Fiscais dispõem da faculdade de rever a posição fiscal da empresa durante um período de 10 anos, podendo daí resultar, eventuais correções, devido a diferentes interpretações e/ou incumprimento da legislação fiscal, nomeadamente em sede de IRPC, IRPS e IVA.

A Administração acredita ter cumprido com todas as obrigações fiscais a que a empresa se encontra sujeita, pelo que não se espera que eventuais correções à matéria coletável declarada, decorrentes destas revisões, venham a ter um efeito nas demonstrações financeiras.

#### **4. Alterações de políticas contabilísticas, de estimativas e erros.**

No exercício findo a 31 de Dezembro de 2022, não ocorreram quaisquer alterações de políticas.

De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros que motivem a ré-expressão das quantias comparativas.

recorded are the result of a better understanding of the appropriate framework of its operations, which is likely to be questioned by the Tax Authorities.

The Tax Authorities can review the company fiscal situation for the period of 10 (ten) years (No 7 Article 75 of the IRPC code). where can result. due to different interpretation and/or eventual not compliance with fiscal legislation. namely IRPC, IRPS, INSS and VAT (IVA). which can result in eventual tax adjustments.

The Directors believe that it has complied with all of the tax obligations to which the company is subject, and therefore no corrections to the declared taxable income arising from these revisions are expected to have an effect on the financial statements.

#### **4. Change in Accounting Policies, Estimates and Errors**

For the financial statement ended as at 31st December 2022, there were no any changes on accountinf policies. Equally, there were no significant estimates alteration, and it were not detected errors that might cause change in the comparative amounts.



## 5. Investimento de capital / Capital Investment

INVESTIMENTOS DE CAPITAL COST	Saldo Inicial Opening Balance	Aumentos Additions	Abates Write Off	Transferências Closing Balance	Saldo Final Closing Balance
<b>Activos tangíveis / Tangible Assets</b>					
Construções / Constructions	5.947.230.097	1.058.063	0	1.678.235.847	7.626.524.007
Equipamento básico / Basic Equipment	24.284.626	6.255.052	0	0	30.539.678
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administrative equipment	5.462.449	2.634.522	0	2.965.575	11.062.546
Equipamento de transporte / Transport Equipment	69.918.453	21.767.385	1.390.000	0	90.295.838
Ferramentas e utensílios / Tools and Utensils	552.350	0	0	0	552.350
Outros activos tangíveis / Other Tangible assets	324.436.332	519.940	0	302.213.479	627.169.751
<b>Subtotal</b>	<b>6.371.884.308</b>	<b>32.234.961</b>	<b>1.390.000</b>	<b>1.983.414.901</b>	<b>8.386.144.170</b>
<b>Activos intangíveis / Intangible Assets</b>					
Primavera / Primavera	2.409.304	0	0	0	2.409.304
SPV do contrato de concessão / SPV of concession contract	113.262.951	0	0	0	113.262.951
Sistema de cobrança nas portagens (Katembe/Mudissa) / Toll Gates Invoicing System (Katembe/Mudissa)	59.883.217	0	0	0	59.883.217
Sistema de gestão e cobrança(Mcnet) / Invoicing and Management system (Mcnet)	0	0	0	273.719.748	273.719.748
Sistema de gestão e cobrança(N6) / Invoicing and management system (N6)	0	0	0	159.538.488	159.538.488
<b>Subtotal</b>	<b>175.555.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>433.258.236</b>	<b>608.813.709</b>
<b>Investimento em curso / Ongoing Investment</b>					
Activos tangíveis / Tangible assets	2.220.582.675	2.060.071.035	0	(2.416.673.137)	1.863.980.574
<b>Subtotal</b>	<b>2.220.582.675</b>	<b>2.060.071.035</b>	<b>0</b>	<b>(2.416.673.137)</b>	<b>1.863.980.574</b>
<b>INVESTIMENTOS DE CAPITAL / CAPITAL INVESTMENT</b>	<b>8.768.022.456</b>	<b>2.092.305.997</b>	<b>1.390.000</b>	<b>0</b>	<b>10.858.938.453</b>

DEPRECIAÇÕES AMORTIZATION	Saldo Inicial Opening Balance	Aumentos Additions	Abates Write Off	Regularizações Closing Balance	Saldo Final Closing Balance
<b>Activos tangíveis / Tangible Assets</b>					
Construções / Constructions	239.969.325	153.232.332	0	0	393.201.657
Equipamento básico / Basic Equipment	7.861.134	6.935.654	0	0	14.796.789
Mobiliário e equipamento administrativo social / Furniture and administrative equipment	508.769	844.373	0	0	1.353.142
Equipamento de transporte / Transport Equipment	14.857.861	20.529.524	231.667	0	35.155.719
Ferramentas e utensílios / Tools and Utensils	60.210	60.211	0	0	120.421
Outros activos tangíveis / Other Tangible assets	3.335.927	37.355.054	0	0	40.690.981
<b>Subtotal</b>	<b>266.593.226</b>	<b>218.957.148</b>	<b>231.667</b>	<b>0</b>	<b>485.318.708</b>
<b>Activos intangíveis / Intangible Assets</b>					
Primavera / Primavera	636.239	602.326	0	0	1.238.565
SPV do contrato de concessão / SPV of concession contract	35.394.672	28.315.738	0	0	63.710.410
Sistema de cobrança nas portagens (Katembe/Mudissa) / Toll Gates Invoicing System (Katembe/Mudissa)	8.732.969	14.970.804	0	0	23.703.773
Sistema de gestão e cobrança(Mcnet) / Invoicing and Management system (Mcnet)	0	62.727.442	0	0	62.727.442
Sistema de gestão e cobrança(N6) / Invoicing and management system (N6)	0	18.812.557	0	0	18.812.557
<b>Subtotal</b>	<b>44.763.881</b>	<b>125.428.868</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>170.192.749</b>
<b>AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS / ACCUMULATED AMORTIZATION</b>	<b>311.357.107</b>	<b>344.386.016</b>	<b>231.667</b>	<b>0</b>	<b>655.511.456</b>
<b>Activos líquidos / Net Assets</b>	<b>8.456.665.348</b>		<b>1.158.333</b>	<b>0</b>	<b>10.203.426.996</b>

Tabela 8: Investimento de capital / Table 8: Capital Investment

## 6. Clientes / Trade Receivables

INVESTIMENTOS DE CAPITAL COST	2022	2021	Variação Variation
African Petroleum, Lda	150.694	0	150.694
Aly tampy e saneamento sociedade unipessoal, Lda	3.000	0	3.000
Cervejas de Moçambique	240.000	0	240.000
Cameil oil	0	616.625	(616.625)
Fernando José Samssone	75.000	75.000	0
Galp	0	1.108.302	(1.108.302)
Genius Investiments	116.200	16.600	99.600
Ginav, Limitada	15.450	5.150	10.300
Instituto Politecnico Médio Beira Indico, Lda	10.764	0	10.764
Lonagro Moç	19.200	(0)	19.200
MMI Steel Mills Moçambique	75.000	30.000	45.000
Nelsons Place, EI	94.500	0	94.500
Petromoc e Sasol	124.210	82.191	42.019
Sekeleka investimentos	167.059	99.900	67.159
SFM Dumadumana, Lda	74.870	0	74.870
Straweld Investiments	1.265.835	0	1.265.835
Super Segurança Electrónica	15.000	0	15.000
Tonny Kurula	90.002	45.000	45.002
Total Moçambique	818.268	545.752	272.516
Turbo Limbas Serviços, E.I	77.400	17.200	60.200
Vivo Energy Mocambique, Lda	804.138	0	804.138
Xenith media	1.609.511	0	1.609.511
<b>Total</b>	<b>5.846.101</b>	<b>2.641.720</b>	<b>3.204.381</b>

Tabela 9 - Clientes / Table 9: Trade Receivables

## 7. Outros activos financeiros / Other financial assets

A rúbrica de outros activos financeiros decompõe - se como se segue: / The other financial assets account is as follows:

OUTROS ACTIVOS FINANCEIROS OTHER FINANCIAL ASSETS		2022	2021	Varição Variation
Dívidas de fornecedores (Nota 12) / Suppliers' debt (Note 12)	a)	37.954.758	60.931.318	(22.976.561)
Forn. de investimentos de capital - Adiantamentos / Capital investment supply - Advances	b)	98.161.572	74.466.426	23.695.146
Caução de concessão / Concession security deposit		5.640.000	5.640.000	0
<b>Total</b>		<b>141.756.330</b>	<b>141.037.745</b>	<b>718.585</b>

Tabela 10: Outros activos financeiros / Table 10: Other financial assets



## a) Adiantamentos aos fornecedores / Suppliers Advances

Os Adiantamentos aos fornecedores apresentam-se como segue: / The supplier's advances account is detailed as following:

	2022	2021	Variação Variation
China State Const Eng Corp Mozambique	12.500.000	12.500.000	0
Construções Karina, Lda	2.262.688	0	2.262.688
Electro & Serviços, Lda	2.533.398	0	2.533.398
Holland seguros	468.883	0	468.883
Lamour	370.000	0	370.000
Makate	382.743	0	382.743
Moztek Drilling & Equipamentos, Lda	351.000	0	351.000
Nhango Construções	781.833	0	781.833
Planalto	286.124	0	286.124
Point ART Sociedade Unipessoal	219.960	0	219.960
Premier	759.000	0	759.000
SIDAT Sport	2.052.000	0	2.052.000
Sinavia- Sinalização e Pintura, Limitada	7.327.110	0	7.327.110
T4S Emergencias	687.473	0	687.473
Total Moçambique, SARL	1.357.558	1.742.498	(384.940)
VJSA SERVICE, EI	380.250	0	380.250
Well Rent a Car, Lda	336.100	0	336.100
Outros adiantamentos	4.898.639	46.688.823	(41.790.184)
<b>Total</b>	<b>37.954.758</b>	<b>60.931.320</b>	<b>(22.976.563)</b>

Tabela 11: Adiantamentos aos fornecedores / Table 11: Suppliers Advances

## b) Adiantamentos aos fornecedores de investimento de capital / Advances to Capital Investment Suppliers

A rubrica fornecimentos de investimentos de capital - Adiantamentos decompõe-se como segue:  
The account of Capital Investment Suppliers - Advances are as following:

	2022	2021	Varição Variation
Atom	62.430.000	0	62.430.000
Julen Construções Lda	34.870.969	0	34.870.969
Outros / Others	860.604	74.466.426	(73.605.823)
<b>Total</b>	<b>98.161.572</b>	<b>74.466.426</b>	<b>23.695.146</b>

Tabela 12: Adiantamentos aos fornecedores de investimento de capital / Table 12: Advances to Capital Investment Suppliers



Reabilitação Estrada N101, Macia-Chokwe  
Rehabilitation N101 Road, Macia-Chokwe

## 8. Outros activos correntes / Othe current assets

	2022	2021	Varição Variation
<b>Acréscimos de rendimentos e gastos diferidos / Accrued Income and Deferred Costs</b>			
Outros rendimentos (Publicidade e acessos) / Other Income (Adverstising and Accesses to the roads)	5.890.283	6.104.832	(214.549)
Bilhetes de portagem / Toll gates tickets	4.947.707	3.813.733	1.133.974
Seguros viaturas/acidentes de trabalho / Vehicle insurance/work incident	402.713	473.314	(70.601)
Serviços de manutenção / Maintenance services	c) 86.750.702	103.623.731	(16.873.029)
Seguro de saúde / Health Insurance	2.053.444	1.562.200	491.244
Rastreamento/cartrack / Cartrack	197.702	145.980	51.723
Material de escritório / Office materials	0	1.122.632	(1.122.632)
Rolos térmicos / Termic rolls	1.620.665	0	1.620.665
Cartões de portagem / Tall gate cards	6.606.341	0	6.606.341
Diversos Gastos / Other costs	149.595	116.100	33.495
<b>Total</b>	<b>108.619.152</b>	<b>116.962.521</b>	<b>(8.343.369)</b>

Tabela 13: Outros activos correntes / Table 13: Othe current assets

c) Corresponde as provisões feitas das várias despesas suportadas pela REVIMO no âmbito da manutenção e conservação das estradas nacionais.

c) Corresponds to provision made of several expenses supported by REVIMO for the maintenance and conservation of the national roads.



## 9. Estado / State

	2022	2021	Varição Variation
<b>Devedor Estado / Tax Recoverable</b>			
IRPC - Benefícios fiscais / Tax Benefits	17.836.481	12.577.010	5.259.471
IRPC - pagamento por conta / Payment on account	41.576.199	19.743.378	21.832.821
IRPC - pagamento especial por conta / Special payment on account	0	100.000	(100.000)
IRPC Retido sobre juros Vencidos / Withheld from Interest received	1.377.362	4.936.373	(3.559.011)
IVA a recuperar / Recoverable VAT	16.127.758	135.209.899	(119.082.141)
<b>Total de Devedor Estado / Total of Tax Recoverable</b>	<b>76.917.801</b>	<b>172.566.660</b>	<b>(95.648.860)</b>
<b>Credor estado / Tax Payable</b>			
IRPC	45.056.093	56.906.623	(11.850.530)
IRPS - Impostos retidos na fonte / Income Tax	37.445.639	2.562.900	34.882.739
Segurança social / Pension Funds (INSS)	2.406.587	1.378.819	1.027.768
Outros impostos / Other Tax	0	66.259	(66.259)
<b>Total de Credor Estado / Total of Tax Payable</b>	<b>84.908.320</b>	<b>60.914.601</b>	<b>23.993.718</b>
<b>Saldo devedor / (credor) / Balance Recoverable / (Payable)</b>	<b>(7.990.519)</b>	<b>111.652.059</b>	<b>(119.642.578)</b>

Tabela 14: Estado / Table 14: State

## 10. Caixa e equivalentes de caixa / Cash and cash equivalent

A decomposição de caixa e equivalentes de caixa por moeda de origem apresenta-se como segue:  
The cash and cash equivalent account, by currency, is as follows:

	2022	2021	Varição Variation
Caixa / Cash	17.747.103	6.908.162	10.838.941
	<b>17.747.103</b>	6.908.162	10.838.941
<b>Saldos de Bancos em MZN / Bank Balance in MZN</b>			
BCI	5.623.485	27.041.066	(21.417.581)
ABSA	367.117.200	12.718.743	354.398.457
STANDARD BANK	471.908	33.404.300	(32.932.391)
BIG	28.148.099	26.489.311	1.658.788
Acess	3.489.067	77.017.847	(73.528.780)
BIM	3.487.102	51.001.893	(47.514.791)
	<b>408.336.862</b>	<b>227.673.160</b>	<b>180.663.702</b>
<b>Saldos de Bancos em USD / Bank Balance in USD</b>			
ABSA	3.225.683	2.142.480	1.083.203
Standard Bank	379	379	0
	<b>3.226.062</b>	<b>2.142.859</b>	<b>1.083.203</b>
<b>Saldos de Bancos em ZAR / Bank Balance in ZAR</b>			
BCI	2.770.045	6.345.333	(3.575.288)
ABSA	2.812.581	336.310	2.476.271
Standard Bank	585.200	624.422	(39.223)
	<b>6.167.826</b>	<b>7.306.066</b>	<b>(1.138.239)</b>
<b>Total</b>	<b>435.477.854</b>	<b>244.030.247</b>	<b>191.447.607</b>

A rubrica de depósitos à ordem e a prazo apresenta-se como segue:  
The cash and cash equivalent account is as follows:

	2022	2021	Varição Variation
Caixa / Cash	17.747.103	6.908.162	10.838.941
	<b>17.747.103</b>	<b>6.908.162</b>	<b>10.838.941</b>
<b>Bancos / Banks</b>			
<b>Depósitos a ordem / Deposit Accounts</b>			
BCI - MZN	5.623.485	27.041.066	(21.417.581)
BCI - ZAR	2.770.045	6.345.333	(3.575.288)
ABSA - MZN	366.903.780	12.718.743	354.185.037
ABSA - USD	3.225.683	2.142.480	1.083.203
ABSA - ZAR	2.812.581	336.310	2.476.271
Standard Bank - MZN	471.908	2.904.300	(2.432.392)
Standard Bank - ZAR	585.200	624.422	(39.223)
Standard Bank - USD	379	379	0
BIG - MZN	147.573	1.298.607	(1.151.034)
Access bank MZN	39.067	77.017.847	(76.978.780)
BIM MZN	37.102	51.001.893	(50.964.791)
Mozabanco MZN	0	0	0
	<b>382.616.804</b>	<b>181.431.381</b>	<b>201.185.423</b>
<b>Cartões de crédito / Credit cards</b>			
ABSA MZN	213.420	0	213.420
	<b>213.420</b>	<b>0</b>	<b>213.420</b>
<b>Depósitos a prazo / Long term deposit</b>			
Standard Bank - MZN	0	30.500.000	(30.500.000)
Big - MZN	28.000.526	25.190.704	2.809.822
Access Bank - MZN	3.450.000	0	3.450.000
BIM - MZN	3.450.000	0	3.450.000
	<b>34.900.526</b>	<b>55.690.704</b>	<b>(20.790.178)</b>
<b>Total</b>	<b>435.477.854</b>	<b>244.030.247</b>	<b>191.447.607</b>

Tabela 15: Caixa e equivalentes de caixa / Table 15: Cash and cash equivalent

## 11. Capital próprio / Equity

A rúbrica de capital próprio apresenta-se como segue: / The equity account is as follows:

	2022	2021	Varição Variation
Capital social / Share capital	660.000.000	660.000.000	0
Reservas / Reserves	11.658.098	5.359.145	6.298.952
Resultados Transitados / Accumulated Profit/(Loss)	221.503.853	101.823.758	119.680.094
Resultado do exercício / Profit/(Loss) for the Year	144.342.597	125.979.047	18.363.550
<b>Total</b>	<b>1.037.504.547</b>	<b>893.161.950</b>	<b>144.342.597</b>

A composição do capital social apresenta-se como se segue: / The composition of share capital account is as follow:

Capital social Share Capital	31-Dez/Dec-22		31-Dez/Dec-21	
	MZN	%	MZN	%
<b>Accionista / Shareholders</b>	462.000.000	70%	462.000.000	70%
Fundo de Estradas / Fundo de Estradas (Roads Fund)	99.000.000	15%	99.000.000	15%
Fundo de Pensões do Banco de Moçambique (FPBM) / Mozambique Pension Funds Bank (FPBM)	99.000.000	15%	99.000.000	15%
Instituto Nacional de Segurança Social (INSS) / National Social Security Institute (INSS)				
<b>Total</b>	<b>660.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>660.000.000</b>	<b>100%</b>

Tabela 16: Capital próprio / Table 16: Equity

## 12. Empréstimos obtidos / Loans

	2022	2021	Varição Variation
Não corrente / Non-current	745.278.480	32.160.344	713.118.136
Corrente / Current	140.280.148	4.559.694	135.720.454
<b>Total</b>	<b>885.558.628</b>	<b>36.720.038</b>	<b>848.838.590</b>

### Detalhe dos empréstimos obtidos / Detail of Loans

BCI nº 18200688	i)	1.736.758	2.418.554	(681.796)
BCI nº 18200533	ii)	1.711.543	2.383.440	(671.897)
BCI nº 18200411	iii)	1.736.758	2.418.554	(681.796)
BCI nº 18232777	iv)	8.621.761	11.856.290	(3.234.530)
Leasing ABSA	v)	13.141.566	17.643.200	(4.501.634)
BCI n 19261755	vi)	4.115.817	0	4.115.817
BCI n 19342022	vii)	7.684.834	0	7.684.834
ABSA	viii)	3.176.384	0	3.176.384
ABSA 5217	ix)	600.000.000	0	600.000.000
ABSA 5218	x)	243.633.207	0	243.633.207
		<b>885.558.628</b>	<b>36.720.038</b>	<b>848.838.590</b>

Tabela 17: Empréstimos obtidos / Table 17: Loans

### 13. Fornecedores / Trade Payables

Os fornecedores apresentam-se como segue: / This account is detailed as following:

	2022	2021	Varição Variation
Africa Bricks & Construction, Lda	1.126.440	0	1.126.440
Brithol Michcoma	571.019	0	571.019
CCH - Construções e Engenharia, Lda	3.976.296	0	3.976.296
China state const eng corp Mozambique	370.413	370.413	0
Clínica dr. Abrantes, Lda	300.000	2.027.100	(1.727.100)
Construções Karina, lda	21.086.207	11.441.517	9.644.691
EDM Estrada Circular de Maputo	18.792.111	32.924.111	(14.132.000)
EDM Ponte Maputo KaTembe	11.444.517	19.827.517	(8.383.000)
Electricidade de Moçambique	3.074.696	9.325.818	(6.251.123)
Electro & Serviços, Lda	1.511.940	3.072.357	(1.560.417)
Engco Eléctrica	843.617	4	843.613
ESA - Advogados	2.679.300	0	2.679.300
F.L. Gaspar Moçambique, Lda	801.501	791.140	10.361
Hollard seguros	722.729	0	722.729
JE Construções	4.472.811	0	4.472.811
JJR MOCAMBIQUE	9.045.575	5.893.733	3.151.841
Makate	653.253	0	653.253
MCA Serviços Lda	4.149.440	1.532.360	2.617.080
Mcnet	1.581.972	0	1.581.972
Mediplus Companhia de Seguros, SA	3.186.306	0	3.186.306
MHL Construções e Logística	1.997.345	3.033.196	(1.035.851)
MZ Betar - Engenheiros e consultores	9.566.945	2.733.414	6.833.531
Nhango Construções	1.095.640	0	1.095.640
OBB green project - engenharia construções	7.598.557	0	7.598.557
Porto cargas	1.170.000	0	1.170.000
Sinavia- Sinalização e Pintura, Limitada	17.361.319	836.691	16.524.628
T4S Emergencias	1.037.651	0	1.037.651
Tmcel Moçambique Telecom, SA	3.910.643	0	3.910.643
Fornecedores diversos	7.336.803	19.842.268	(12.505.465)
<b>Total</b>	<b>141.465.046</b>	<b>113.651.639</b>	<b>27.813.406</b>

Tabela 18: Fornecedores / Table 18: Trade Payables

## 14. Outros passivos financeiros / Other financial liabilities

Os passivos financeiros apresentam-se como segue: / The financial liabilities account is as follows:

		2022	2021	Varição Variation
<b>Não corrente / Non-current</b>				
Empréstimos obtidos (Accionistas) / Shareholders' Loans	d)	2.572.758.891	2.572.758.891	0
Infraestruturas concessionadas / Concessioned Infrastructures	e)	4.931.309.479	4.931.309.479	0
		<b>7.504.068.370</b>	<b>7.504.068.370</b>	<b>0</b>
<b>Correntes / Current</b>				
Fornecimento de Investimento de Capital / Supply of Capital Investment - National Currency	f)	759.092.947	253.820.555	505.272.393
Saldos de colaboradores / Staff debts		275.000	0	275.000
Adiantamentos de clientes / Trade Debtors' Advances		29.877.215	3.585.579	26.291.636
		<b>789.245.163</b>	<b>257.406.134</b>	<b>531.839.028</b>
<b>Total</b>		<b>8.293.313.533</b>	<b>7.761.474.504</b>	<b>531.839.028</b>

Tabela 19: Outros passivos financeiros / Table 19: Other financial liabilities

d) Corresponde aos empréstimos concedidos pelo FPBM (Kuhanha) e pelo Instituto Nacional de Segurança Social (INSS).

Os contratos dos empréstimos foram acordados entre FPBM e INSS no montante total de US\$ 35.000.000 sendo que cada um deles concede 50% do valor total, o empréstimo vencerá juros remuneratórios a taxa de MIMO - taxa de juro de política monetária em vigor na data de assinatura do contrato, reduzida de um spread de 5% a ser pago semestralmente partir de Julho de 2021, e o reembolso do capital a ser pago em prestações semestrais, iguais e sucessivas, a iniciar em Janeiro de 2023. Todos valores desembolsos em Meticais pelas entidades serão reembolsados ao mesmo valor em meticais excepto o juro previamente estabelecido.

d) Corresponds the loans provided by FPBM (Kuhanha) and by National Social Security Institute (Pension Funds - INSS).

The loan contracts were agreed between FPBM and INSS on the total amount of US\$ 35.000.000 being that each of them concedes 50% of the total amount. The loan interest will be remunerated as at MIMO Fee - interest rate of monetary policy in effect at the date of contract signed, reduced at spread of 5% to be paid every six months from July 2021, and the capital refund to be paid in six-months installments, equal and successive, starting January 2023. All amounts disbursed in MZN by the entities are refunded at the same amount in MZN except the agreed interest.

## Detalhes dos empréstimos / Details of Loan:

Descrição Description	Montante Amount (in MZN)
<b>Fundo de Pensões do Banco de Moçambique (KUHANHA) / Mozambique Pension Funds Bank (KUHANHA)</b>	
<b>Saldo a 01/01/2022 / Balance as at 01/01/2022</b>	<b>1.302.258.891</b>
Desembolsos adicionais / Disbursement of FPBM (Kuhanha)	0
Amortização do empréstimo / Balance to pay Kuhanha as at 31/12/2022	0
<b>Saldo a pagar à Kuhanha a 31/12/2022 / Balance to pay Kuhanha as at 31/12/2022</b>	<b>1.302.258.891</b>
<b>IINSTITUTO NACIONAL DE SEGURANÇA SOCIAL (INSS) / NATIONAL SOCIAL SECURITY INSTITUTE (INSS)</b>	
<b>Saldo a 01/01/2022 / Balance as at 01/01/2022</b>	1.270.500.000
Desembolsos adicionais / Additional disbursements	0
Amortização do empréstimo / Loan amortization	0
<b>Saldo a pagar ao INSS a 31/12/2022 / Balance to pay INSS as at 31/12/2022</b>	<b>1.270.500.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.572.758.891</b>

Tabela 20: Detalhes dos empréstimos / Table 20: Details of Loan

e) Corresponde a 5% do valor total do investimento realizado pelo Governo da República de Moçambique relacionado com o contrato de concessão. O valor total de investimento é de US\$ 1.517.325.994, no qual a concessionária é obrigada a pagar ao concedente o corresponde a cinco por cento anual a título de amortização, incidente sobre quarenta por cento dos investimentos realizados.

e) Corresponds to 5% of total amount of investment made by the Republic of Mozambique Government related with the concession contract. The total amount of investment is of US\$ 1.517.325.994, in which the concessionist is obligated to pay the concedent at 5% annual for the amortization, which is estimated based on 40% of the investments made. However, nevertheless the contract establishes an annual payment, REVIMO, SA still has not made any payment of the referred amount as at 31st of December 2022.



## f) Detalhes de Fornecimentos de investimentos de capital C/C / Current account Details of capital investment suppliers

	2022	2021	Varição Variation
Atom	61.135.962	0	61.135.962
Centavo	1.000.000	11.250.000	(10.250.000)
China Road and Bridge Corporation	154.612.428	48.482.128	106.130.301
Chitara Sound Rental	2.009.475	0	2.009.475
Construções Karina, Lda	89.100.300	53.151.044	35.949.256
Delano	2.968.450	6.968.450	(4.000.000)
Engco Eléctrica	52.345.790	12.918.965	39.426.825
Incentea-Tecnologia de Gestao Lda	200.884	200.884	0
JRC Construcoes e Obras Públicas, SA	18.384.156	9.385.638	8.998.518
LEM-Laboratorio de Engenharia de Moçambique	2.227.928	0	2.227.928
Mcnet	1.700.000	16.405.298	(14.705.298)
Nippon Koei Mozambique	3.435.218	0	3.435.218
RIPORTICO Engenharia de Moçambique	10.868.318	1.919.456	8.948.862
Técnica - Engenheiros Consultores, Lda	11.951.894	8.567.449	3.384.446
Tecnoeléctrica	19.654.639	0	19.654.639
Terai	17.576.929	8.788.465	8.788.465
TES-TOP	8.492.064	5.228.450	3.263.613
Zhongmei Engineering Group, Lda	301.335.009	64.446.980	236.888.029
Outros	93.503	6.107.348	(6.013.845)
<b>Total</b>	<b>759.092.947</b>	<b>253.820.555</b>	<b>444.136.431</b>

Tabela 21: Detalhes de Fornecimentos de investimentos de capital C/C / Table 21: Current account Details of capital investment suppliers

## 15. Outros passivos correntes / Other current liabilities

	2022	2021	Varição Variation
<b>Acréscimos de gastos e rendimentos diferidos / Accrual of costs and Deferred Income:</b>			
Taxas de concessão / Concession Fees	176.421.288	146.965.972	29.455.316
Juros a pagar - Suprimentos / Interests to pay	157.581.482	0	157.581.482
Remunerações a pagar / Remunerations	10.062.302	0	10.062.302
Outros empréstimos - Serviço da dívida / Other loans - debt services	g) 125.713.379	83.808.919	41.904.460
Outros acréscimos de gastos / Other accruals costs	59.515.709	37.206.616	22.309.093
<b>Total</b>	<b>529.294.160</b>	<b>267.981.508</b>	<b>261.312.652</b>

Tabela 22: Outros passivos correntes / Table 22: Other current liabilities

g) No âmbito do contrato de concessão foi acordado entre o concessionário e o concedente o pagamento do serviço da dívida corresponde a 3.492.038 MZN por mês pagável trimestralmente.

g) Under the contract concession it was agreed between the concessionist and concedent the payment of the debt service amount of 3.492.038 MZN for each month, payable quarterly.

## 16. Vendas e prestação de serviços / Other financial liabilities

Esta conta pode ser analisada como segue: / This account can be analysed as follows:

		2022	2021	Variação Variation
Portagem - viaturas nacionais / Toll Gates - National vehicles	h)	1.762.204.222	1.003.572.803	758.631.418
Portagem viaturas estrangeiras da classe 4 / Toll Gates Foreign vehicles class 4		101.015.128	97.678.821	3.336.308
Serviços de Publicidades / Advertisement services		18.110.857	19.281.404	(1.170.547)
Serviços de acessos / Road Access services		16.873.341	13.845.992	3.027.349
<b>Total</b>		<b>1.898.203.548</b>	<b>1.134.379.020</b>	<b>763.824.528</b>

Tabela 23: Vendas e prestação de serviços / Table 23: Other financial liabilities

h) Corresponde as vendas das portagens de Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda e Chimoio.

### Sistema de gestão de cobrança nas portagens

A receita da REVIMO, SA é maioritariamente proveniente dos serviços de portagens. A entidade usa sistemas electrónicos de cobrança em nove (9) portagens sendo que as restantes usam ainda o sistema manual de venda de bilhetes. Segue a lista dos sistemas eletrónicos usados em cada portagem e os respectivos provedores:

h) Corresponds the sales of the toll gates of Katembe, Mudissa, Macanete, Mahubo, Ponta D'Ouro, Dondo, Nhamatanda and Chimoio.

### Toll gates management system

The Company's revenue is majoritally generated by the toll fees. The entity uses electronic collection system in none (9) Toll gates, and in the remaining ones uses manual collection through sales of tickets. The table below lists of electronic collection system per Toll gate:

Designação do sistema / System	Designação do sistema / Provedor	Portagens / Toll gates
MIS	MIS	Chimoio, Dondo e Nhamatanda
TMS	TMS	Katembe e Mudissa
Ice Auth Online	Ice Auth Online	Costa do Sol, Zintava, Matola Gare e Cumbeza

Tabela 24: Sistema de gestão de cobrança nas portagens / Table 24: Toll gates management system

## 17. Gastos com pessoal / Staff Costs

Os gastos com o pessoal avaliam-se como segue: / Staff costs are detailed as follows:

	2022	2021	Varição Variation
Remunerações dos trabalhadores / Staff Remuneration	274.299.575	161.706.523	112.593.052
Encargos sobre remunerações / Remuneration charges	9.428.126	5.199.800	4.228.326
Ajudas de custo / Allowance	7.101.940	3.446.713	3.655.227
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais / Work accident Insurance	1.411.442	977.688	433.754
Seguros de saúde / Health insurance	8.215.067	6.460.219	1.754.848
Gastos de acção social / Social Responsibility	73.500	0	73.500
Fardamento/Uniformes / Uniforms	2.030.739	0	2.030.739
Despesas de formação do pessoal / Staff Training expenses	1.540.542	0	1.540.542
Despesas de alimentação / Meal expenses	2.336.898	5.618.707	(3.281.809)
Assistência médica medicamentosa / Medical assistance	3.900.577	3.491.063	409.514
Recursos humanos / Human resources	9.754.529	3.697.957	6.056.571
Outros gastos / Other costs	0	502.613	(502.613)
<b>Total</b>	<b>320.092.933</b>	<b>191.101.284</b>	<b>128.991.649</b>

Tabela 25: Gastos com pessoal / Table 25: Staff Costs

## 18. Fornecimentos e serviços de terceiros / Operational costs

Esta rubrica analisa-se como segue: / This account is analysed as following:

	2022	2021	Varição Variation
Água / Water	2.369.661	1.549.305	820.356
Electricidade / Electricity	i) 50.954.372	23.512.206	27.442.166
Combustíveis / Fuel	12.680.338	6.865.791	5.814.547
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido / Tools and utensils	1.825.426	419.187	1.406.239
Material de Manutenção e reparação / Repair and maintenance materials	3.255.992	1.784.850	1.471.142
Material de escritório / Office materials	26.182.410	12.892.408	13.290.001
Livros e documentação técnica / Books and other documents	5.667	6.340	(673)
Manutenção e reparação / Repair and maintenance	j) 262.380.674	234.053.257	28.327.417
Transportes de carga / Cargo transport	254.888	153.199	101.689
Transportes de pessoal / Staff transport	40.633.139	14.747.148	25.885.992
Comunicações / Communication	22.959.156	5.669.086	17.290.070
Honorários / Fees	6.472.328	2.901.550	3.570.778
Publicidade e propaganda / Propaganda and Puplicity	8.285.374	2.026.457	6.258.917
Deslocações e estadias / Travel and accommodation	6.395.890	2.350.112	4.045.778
Despesas de representação / Representation expenses	245.713	933.478	(687.765)
Contencioso e notariado / Litigation and Notary	118.560	39.423	79.137
Rendas e alugueres / Rent	1.802.540	1.639.237	163.303
Seguros / Insurance	2.755.999	1.666.666	1.089.333
Limpeza, higiene e conforto / Cleaning, Hyiene and comfort	19.056.069	12.546.061	6.510.009
Vigilância e segurança / Security	20.973.896	14.723.854	6.250.042
Trabalhos especializados / Specialized work	39.699.221	31.395.565	8.303.656
<b>Total</b>	<b>564.429.860</b>	<b>391.914.826</b>	<b>172.515.034</b>

Tabela 26: Fornecimentos e serviços de terceiros / Table 26: Operational costs

- i) Inclui o valor relacionado com custos de electricidade das instalações, da estrada circular de Maputo, estradas de ligação e estrada nacional nº 6.
- j) Inclui a manutenção das estradas concessionadas e as iluminações públicas.
- i) Includes the amount related with office electricity installation costs and Maputo Ring Road.
- j) Include the maintenance of the Maputo-Katembe roads, Ring Road and N6, and public illumination of these roads.

## 19. Outros ganhos e perdas operacionais / Other income and operational costs

Os outros ganhos e perdas operacionais decompõem-se em: / Other gains and operational costs account is as following:

	2022	2021	Varição Variation
Ganhos em activos biológicos / Gains in biologic assets	950.632		950.632
Ganhos em investimentos de capital / Gains in Capital Investment	0	943.641	(943.641)
Outros rendimentos alheios ao valor acrescentado / Other income on the added amount	4.718.414	14.104.316	(9.385.902)
Outros / Others			
<b>Outros rendimentos e ganhos operacionais / Other income and operational gains</b>	<b>5.669.046</b>	<b>15.047.957</b>	<b>(9.385.902)</b>
Impostos e taxas / Tax and Fees	130.544.340	88.945.443	41.598.896
Perdas em investimento de capital / Losses in Capital Investment	1.158.333	688.750	469.583
Quotizações / Quotes	81.235	8.400	72.835
Donativos / Donations	2.350	400.000	(397.650)
Multas e penalidades / Fines and penalties	475.033	693.215	(218.181)
Outros / Other	1.102.239	641.173	461.067
<b>Outros gastos e perdas operacionais / Other costs and operational losses</b>	<b>133.363.530</b>	<b>91.376.980</b>	<b>41.986.550</b>
<b>Total</b>	<b>(127.694.484)</b>	<b>(76.329.024)</b>	<b>32.600.648</b>

k) A rubrica de impostos e taxas decompõe-se da seguinte forma: / The Tax and Fees account is as follows:

	2022	2021	Varição Variation
<b>Impostos e taxas / Tax and Fees</b>			
Imposto de selo / Stamp duty fees	807.886	121	807.765
Impostos autárquicos / Municipal Fees	219.989	6.750	213.239
Taxa Variável / Variable rate	93.160.961	55.062.581	38.098.379
Taxa Fixa / Fixed rate	25.022.679	25.022.679	0
Portagem e estacionamento / Toll gate and parking	526.968	45.272	481.696
Taxa de rádio difusão / Radio fees	4.608	8.591	(3.983)
Taxa de lixo / Trash Fees	30.000	63.133	(33.133)
Publicidades / Publicities	28.000	57.600	(29.600)
Outras taxas / Other fees	10.723.749	8.678.716	2.045.032
<b>Total</b>	<b>130.524.840</b>	<b>88.945.443</b>	<b>39.601.080</b>

Tabela 27: Outros ganhos e perdas operacionais / Table 27: Other income and operational costs

## 20. Rendimentos financeiros / Financial Income

Os rendimentos financeiros são compostos por / The financial Income account is as follows:

	2022	2021	Varição Variation
Juros obtidos / Interest obtained	6.886.811	24.681.864	(17.795.054)
Diferenças cambiais favoráveis / Favourable exchange rate differences	1.483.723	1.124.493	359.230
Outros rendimentos financeiros / Other financial income	0	153.492	(153.492)
<b>Total</b>	<b>8.370.534</b>	<b>25.959.849</b>	<b>(17.589.315)</b>

Tabela 28: Rendimentos financeiros / Table 28: Financial Income

## 21. Gastos financeiros / Financial costs

Os gastos financeiros incluem os seguintes saldos: / The financial costs account is as follows:

	2022	2021	Varição Variation
Juros suportados / Interest paid	371.212.628	146.153.536	225.059.091
Diferenças cambiais desfavoráveis / Unfavourable exchange rate differences	2.087.564	1.674.262	413.302
Serviços bancários / Bank charges	5.090.363	1.878.412	3.211.951
Diferenças de pagamentos / Payment differences	18.025	7.591	10.434
<b>Total</b>	<b>378.408.579</b>	<b>149.713.801</b>	<b>228.694.778</b>

Tabela 29: Gastos financeiros / Table 29: Financial costs

## 22. Instrumentos financeiros / Financial Instrument

Os instrumentos financeiros incluem os seguintes saldos / Financial instrument account is as follows:

	31/Dez/Dec/22	31/Dez/Dec/21
<b>Activos financeiros / Financial assets</b>	<b>583.080.284</b>	<b>387.709.711</b>
Clientes e outros activos financeiros / Trade receivables and other financial assets	147.602.431	143.679.464
Caixa e bancos / Cash and banks	435.477.854	244.030.247
<b>Passivos financeiros / Financial liabilities</b>	<b>8.434.778.578</b>	<b>7.875.126.144</b>
Contas a pagar e outros passivos financeiros / Trade Payables and other financial liabilities	8.434.778.578	7.875.126.144
<b>Líquidos financeiros (passivos)/activos / Financial liquidation (liabilities)/assets</b>	<b>(7.851.698.294)</b>	<b>(7.487.416.432)</b>

Tabela 30: Instrumentos financeiros / Table 30: Financial Instrument



## 23. Gestão de risco, objectivos e políticas

A actividade da empresa é exposta a uma diversidade de riscos financeiros, o que envolve a análise, aceitação e gestão de certos graus de riscos ou combinação dos mesmos. O objectivo da empresa é, por isso, manter o equilíbrio entre a continuidade dos financiamentos e a flexibilidade adequada entre as contas a receber (através da monitoria regular do tráfego dos utentes) e as locações financeiras, para minimizar os efeitos potenciais adversos ao desempenho financeiro.

Desta feita, as políticas de gestão de risco da empresa são desenhadas a fim de identificar e analisar estes riscos, estabelecer limites de risco e controlo, e monitorar os riscos e a aderência dos limites através de sistemas de informação fiáveis e actualizados. A empresa revê periodicamente as suas políticas de gestão de risco e sistemas a fim de melhor se precaver face às variações de mercado.

### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de mudanças nos preços de mercado, tais como taxas de juros e taxas de câmbio. O objectivo da gestão do risco de mercado é gerir e controlar o risco de mercado dentro de parâmetros que a Administração considere aceitável.

### Risco de taxa de câmbio

O risco de taxa cambial é o risco que o justo valor ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro venha a flutuar devido a alterações nas taxas de câmbio. As demonstrações financeiras da empresa podem ser afectadas pelas variações das taxas cambiais US\$/MZN. A empresa procura atenuar os efeitos de exposição à moeda estrangeira efectuando o maior número de operações em moeda nacional.

A tabela abaixo sumariza a exposição da empresa ao risco de taxa de câmbio a 31 de Dezembro:

## 23. Risk management, objectives and policies

The company activity is exposed to a diversity of financial risks, that involves the analysis, acceptance and management of certain risks degrees or combination of the same. The company's objective is, therefore, to maintain balance between the finance continuity and the flexibility between the trade receivables (through regular monitoring of client traffic) and the financial leasing, to minimize the potential adverse effects to financial performance.

Consequently, the company risk management policies are designed to identify and analyse the risks, establish risk limits and control, and monitor the risks and the adherence of limits through reliable and updated information system. The company reviews periodically its risk management politics and system to prevent itself from the market variations.

### Market risks

The market risk is the changing risk of market prices, such as interests' rates and exchange rates. The objective of market risk management is to manage and control the market risk inside the parameters that administration considers acceptable.

### Exchange rate risks

The exchange rate risk is a risk that the fair value or the future cash flows of a financial instrument comes flowing due to alterations on the exchange rates. The company's financial statements can be affected by the US\$/MZN exchange rates variations. The company seeks to avoid the exposer to foreign currency by doing a high number of operations in local currency (MZN).

The table bellow summarizes the exposer of the company to exchange rates risk as at 31st of December 2022:

	Total	MZN	USD	ZAR
<b>Activo / Assets</b>				
Caixa e equivalentes de caixa / Cash and cash equivalents	435.477.854	426.083.965	3.226.062	6.167.826
Clientes / Trade receivables	5.846.101	5.846.101	0	0
Outros activos financeiros / Other financial assets	141.756.330	141.756.330	0	0
	<b>583.080.284</b>	<b>573.686.396</b>	<b>3.226.062</b>	<b>6.167.826</b>
<b>Passivo/ Liabilities</b>				
Fornecedores / Trade payables	141.465.046	141.465.046	0	0
Passivos financeiros / Financial liabilities	8.293.313.533	8.293.313.533	0	0
Empréstimos obtidos / Loans	885.558.628	885.558.628	0	0
	<b>9.320.337.206</b>	<b>9.320.337.206</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Exposição líquida / Net Exposer</b>	<b>(8.737.256.922)</b>	<b>(8.746.650.810)</b>	<b>3.226.062</b>	<b>6.167.826</b>

As taxas de câmbio utilizadas para conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira foram as seguintes:

The exchange rate used to convert the balances expressed in foreign currency are the following:

Moeda / Currency	31/12/2022		31/12/2021	
	Compra / Purchase	Venda / Sell	Compra / Purchase	Venda / Sell
Rand (ZAR) / MZN / 1 Rand (ZAR)	3,73	3,80	3,98	4,05
Dólar Norte - Americano (USD) / MZN / 1 US\$ Dollar	63,24	64,50	63,20	64,46

Tabela 31: Gestão de risco, objectivos e políticas / Table 31: Risk management, objectives and policies

## Risco de Crédito

O risco de crédito é o risco de a empresa incorrer numa perda pelo facto de as contrapartes e clientes não cumprirem com as suas obrigações. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez. A REVIMO, SA tem um risco marginal de crédito porque a sua actividade de cobrança de tarifas nas portagens é a pronto pagamento ou pré-pago.

A exposição máxima ao risco a 30 de Dezembro é a seguinte:

	31/12/2022	31/12/2021
Cientes / Trade receivables	5.846.101	2.641.720
	<b>5.846.101</b>	<b>2.641.720</b>

Tabela 32: Risco de Crédito / Table 32: Credit risks

## Risco de Liquidez

O risco de liquidez é o risco de a empresa não ter capacidade financeira para satisfazer os seus compromissos associados aos instrumentos financeiros quando estes se vencem. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez.

A gestão deste tipo de risco, desenvolvida com recurso à análise dos prazos residuais dos diferentes activos e passivos da demonstração da posição financeira, evidencia, para cada um dos elementos intervalos considerados, a diferença entre os volumes de influxos de caixa e fluxos de caixa, bem como os respectivos gaps de liquidez.

O objectivo da empresa é manter o equilíbrio entre a continuidade do financiamento e a flexibilidade através da utilização de descobertos bancários, locações financeiras, e mais importante a cobrança dos valores provenientes das suas vendas e prestações de serviços.

## Credit risks

The credit risk is a risk the company has in a loss of clients and other debtors from not complying with their obligations. To limit this risk, the management resorts to other sources managing the assets having as base the liquidation and monitoring periodically the future cash flow and liquidation. REVIMO, SA has a marginal risk of credit because the core activities of income of toll gates are pre-paid.

The maximum exposure to credit risk as at 31 December is the following:

## Liquidity risk

The liquidity risk is the one that the company not having the financial capacity to satisfy the associated liability of financial instruments when they are due. To limit this risk, management resorts to other sources managing the assets having based its liquidation and monitoring periodically of future cash flow and liquidation.

The management of this risk, its based on the analysis the residual deadlines of different assets and liabilities of financial statement, evidence, for each element considered, the difference between the volume of cash-in-flows and cash-out-flows, as well as the respective gaps of liquidity.

The company's objective is to maintain the balance between financial continuity and flexibility through the use of bank overdrafts, financial leasing, and more important the amounts collected from sales and services.

31/Dez/Dec/22	Corrente Current	A mais de 120 dias > 120 days	Até 1 ano <1 year	1 a 5 anos 1 to 5 years	Total
Cientes / Trade Receivables	5.846.101	0	0	0	5.846.101
Outros activos financeiros / Other financial assets	0	0	141.756.330	0	141.756.330
Devedor Estado / Tax Recoverable	0	0	76.917.801	0	76.917.801
Caixa e equivalentes de caixa / Cash and Cash equivalents	0	0	435.477.854	0	435.477.854
<b>Total</b>	<b>5.846.101</b>	<b>0</b>	<b>654.151.984</b>	<b>0</b>	<b>659.998.085</b>
Fornecedores / Trade Payables	141.465.046	0	0	0	141.465.046
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	0	0	789.245.163	7.504.068.370	8.293.313.533
Empréstimos obtidos / Loans	0	0	140.280.148	745.278.480	885.558.628
Credor Estado / Tax Payable	0	0	84.908.320	0	84.908.320
<b>Total</b>	<b>141.465.046</b>	<b>0</b>	<b>1.014.433.631</b>	<b>8.249.346.850</b>	<b>9.405.245.526</b>
31/Dez/Dec/21	Corrente Current	A mais de 120 dias > 120 days	Até 1 ano <1 year	1 a 5 anos 1 to 5 years	Total
Cientes / Trade Receivables	2.641.720	0	0	0	2.641.720
Outros activos financeiros / Other financial assets	0	0	141.037.745	0	141.037.745
Devedor Estado / Tax Recoverable	0	0	172.566.660	0	172.566.660
Caixa e equivalentes de caixa / Cash and Cash equivalents	0	0	244.030.247	0	244.030.247
<b>Total</b>	<b>2.641.720</b>	<b>0</b>	<b>557.634.652</b>	<b>0</b>	<b>560.276.371</b>
Fornecedores / Trade Payables	113.651.639	0	0	0	113.651.639
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities	0	0	261.965.828	7.536.228.714	7.798.194.542
Empréstimos obtidos / Loans	0	0	0	36.720.038	36.720.038
Credor Estado / Tax Payable	0	0	60.914.601	0	60.914.601
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.914.601</b>	<b>36.720.038</b>	<b>97.634.639</b>

Tabela 33: Risco de Liquidez / Table 33: Liquidity risk

## Gestão de Capital

A gestão do capital é um indicador económico que mede a importância do endividamento da empresa, definido como rácio entre o montante global do crédito por liquidar e o disponível em caixa e Bancos. É o indicador que mede o grau de impossibilidade de cumprimento das obrigações contraídas pela Empresa.

O principal objectivo da gestão do capital da empresa é garantir um sólido de capital de dívida a fim de alavancar os seus negócios e maximizar o valor para os seus accionistas.

A empresa gere a sua estrutura de capital de acordo com a evolução das condições de mercado. A fim de manter ou ajustar a sua estrutura de capital, a Revimo, SA pode ajustar o pagamento de dividendos aos accionistas, ou emitir novas acções.

Não foram efectuadas alterações nos objectivos, políticas ou processos para gestão de capital durante o ano findo em 31 de Dezembro de 2022.

## Capital Management

Capital management is an economic indicator that measures the importance of the company's debt, defined as ratio between the global amount of credit to pay and the available in cash and banks. Is an indicator that measures the degrees of impossibility of complying with the company's obligations.

The main objective of company's capital management is to guarantee a solid capital debt to fulfill the business and maximize the amount for its shareholders.

The company manages its capital structure according with the evolution of market conditions. To maintain or adjust its capital structure, Revimo, SA can adjust the shareholders dividends payment, or submit new shares.

There were no alterations made on the objectives, politics or procedures for capital management during the year ended as at 31st December 2022.

	31/12/2022	31/12/2021
Empréstimos obtidos (Nota 12) / Loans (Note 12)	885.558.628	885.558.628
Outros passivos financeiros (Nota 14) / Other financial liabilities (Note 14)	8.293.313.533	8.293.313.533
Menos: Caixa e equivalentes de caixa (Nota 10) / Less: Cash and Cash equivalents (Note 10)	(435.477.854)	(435.477.854)
<b>Dívida líquida / Debt</b>	<b>8.743.394.307</b>	8.743.394.307
Capital próprio / Equity	<b>1.037.504.547</b>	1.037.504.547
<b>Capital próprio e dívida líquida / Equity and Debt</b>	<b>9.780.898.855</b>	9.780.898.855
<b>Rácio de alavancagem / Leverage Ratio</b>	<b>89</b>	89

Tabela 34: Gestão de Capital / Table 34: Capital Management

## 24. Impostos sobre o rendimento

Os impostos sobre o rendimento apresentam-se:

Impostos sobre o rendimento / CIT	2022	2021	Varição Variation
Os impostos sobre o rendimento apresentam-se / The Income Tax is as follows:			
IRPC Final (32% da matéria colectável) / Estimated CIT (IRPC @32%)	45.056.093	56.906.623	(11.850.530)
IRPC benefícios fiscais / Tax Benefits	(17.836.481)	(12.577.010)	(5.259.471)
<b>Total / Net CIT</b>	<b>27.219.612</b>	<b>44.329.613</b>	<b>(17.110.001)</b>

Tabela 35: Impostos sobre o rendimento / Table 35: Corporate Income Tax

Do valor da colecta do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas no montante de **45.056.093 MZN** foi deduzido o montante **17.836.481 MZN** referente ao benefício fiscal resultante do Crédito Fiscal por Investimento.

## 24. Corporate Income Tax

The Corporate Income Tax (CIT) is as following:

The amount estimated for the Corporate Income Tax (IRPC), amounting **MZN 45.056.093** was deducted the amount of **MZN 17.836.481 MZN** of Tax credit resulted from investment benefits.



Construção de Praça de Portagem R453  
Construction of R453 Toll Plaza



Manutenção Periódica Macia-Bilene R453  
*Periodical Maintenance of R453, Macia-Bilene*

# APLICAÇÃO DE RESULTADOS

## APPLICATION OF RESULTS

## 6 APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Assembleia Geral dos Accionistas, nos termos do Código das Sociedades Comerciais, decidiu que o resultado líquido positivo do exercício económico de 2022, no valor de 144.342.597 (cento e quarenta e quatro milhões, trezentos e quarenta e dois mil, quinhentos e noventa e sete meticais), será aplicado da seguinte forma:

- **MZN 7,217,130** (sete milhões, duzentos e dezassete mil, cento e trinta meticais) para a conta de reservas legais (05%), de acordo com a alínea a) do n.º 3, artigo 34.º dos Estatutos da Sociedade, conjugado com o n.º 1 do artigo 444.º do Código das Sociedades Comerciais e;
- **MZN 137,125,467** (cento e trinta e sete milhões, cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e sessenta e sete meticais) para a conta de resultados transitados (**95%**).

## 6 APLICAÇÃO DE RESULTADOS

The shareholders General Assembly meeting, on the provisions of Commercial Entities Code, deliberated that the net profit for the year 2022, to the value of 144,342,597 (one hundred and forty four million, three hundred and forty two thousand, five hundred and ninety seven meticais), should be as follows:

- **MZN 7,217,130** (seven million, two hundred and seventeen, one hundred and thirty) for the Legal Reserves as indicated on line a) number 3, article 34 of the Company Articles of Association, in combination with number 1, article 444 of the Commercial Code, and
- **MZN 137,125,467** (one hundred thirty seven million, one hundred and twenty five thousand, four hundred and sixty seven Meticais) be carried forward (**95%**).



Vista frontal de Paragens Sociais com alto patrocínio do Mozabanco  
Front view of Social Bus-Stop sponsored by Mozabanco





Manutenção de Rotina na R448 Chokwe-Macarretane  
*Routine maintenance on R448 Chokwe-Macarretane*

# RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

## **Ao Conselho de Administração da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, S.A.**

### **Opinião**

Auditamos as demonstrações financeiras da Revimo – Rede Viária de Moçambique, SA, que compreendem a demonstração da posição financeira a 31 de Dezembro de 2022, a demonstração dos resultados, a demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao período findo naquela data, bem como as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA em 31 de dezembro de 2022 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique (PGC - NIRF).

### **Bases para a opinião**

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras deste relatório. Somos independentes da empresa de acordo com os requisitos éticos relevantes para a auditoria das demonstrações financeiras em

## **To the Board of Director's of REVIMO- Rede Viária de Moçambique, S.A.**

### **Opinion**

We have audited the financial statements of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A. (the company), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2022 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, the statement of changes in equity and the statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of REVIMO – Rede Viária de Moçambique, S.A. as at 31 December 2022, and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Plan of Accounting for Major and Medium sized companies in force in Mozambique (PGC – NIRF).

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent for the company under the terms of ethics to audit financial statements in Mozambique, and we have complied with remaining responsibilities of ethics established by the standards. We believe that the audit evidence



Moçambique, e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos. Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

### **Matérias Relevantes de Auditoria**

As matérias relevantes de auditoria são aquelas matérias que, no nosso julgamento profissional, tiveram maior importância na nossa auditoria das demonstrações financeiras do período corrente. Estas matérias foram abordadas no âmbito da nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e não emitimos uma opinião separada sobre essas matérias.

### **Matéria relevante de Auditoria**

O principal negócio da empresa envolve a exploração de estradas e pontes através de portagens. À data da emissão do relatório de auditoria, a empresa encontrava-se a gerir 12 portagens, nomeadamente, Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda e Chimoio. Destas, todas as portagens têm o sistema de cobrança eletrónico, excepto as portagens de Macaneta, Mahubo e Ponta de Ouro que adoptam ainda um sistema manual de venda de bilhetes.

A contabilização das vendas das portagens foi considerada como uma matéria relevante de auditoria pelo facto de algumas portagens não estarem a usar sistema de cobrança electrónica, optando por sistema manual de venda de bilhetes e pelo facto das que estão a

we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

### **Key Audit Matters**

The main business of the company is road and bridges management through toll plazas. At the time when this report was prepared, the company was running 12 toll plazas, namely, Katembe bridge, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Dondo, Nhamatanda and Chimoio. All these toll plazas were using electronic ticket system with the exception of Macaneta, Mahubo and Ponta de Ouro who still use the manual ticket system.

Accounting for toll sales was considered a relevant audit matter due to the fact that some tolls are not using an electronic collection system, opting for a manual ticket sales system and the fact that those that are using an electronic collection system do not have an integration to the accounting system.

usar sistema de cobrança electrónica não terem uma integração ao sistema de contabilidade.

### **Como foi abordada a matéria na nossa auditoria**

Os nossos procedimentos de auditoria incluíram o seguinte:

- Obtivemos uma compreensão do modelo usado de cobrança nas portagens;
- Avaliamos e testamos a concepção, o desenho, implementação e eficácia operacional dos principais controlos sobre os processos de cobrança nas portagens;
- Testamos os controlos internos adoptados e executamos procedimentos substantivos relacionados as cobranças do trânsito nas portagens e a contabilização apropriada dos mesmos.

### **Outra Informação**

A Administração é responsável pela outra informação. A outra informação compreende o relatório de gestão, mas não inclui as demonstrações financeiras e o relatório do auditor sobre as mesmas. A nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não cobre a outra informação e não expressamos qualquer tipo de garantia de fiabilidade sobre essa outra informação.

No âmbito da auditoria das demonstrações financeiras, a nossa responsabilidade é fazer uma leitura da outra informação e, em consequência, considerar se essa outra informação é materialmente inconsistente com as demonstrações financeiras, com o conhecimento

### **How did we approach this matter in our audit**

Our audit procedures included the following:

- We obtained an understanding of the invoicing system of all toll gates;
- We evaluated and tested the concept, the design, implementation and operational efficiency of the principal controls about the invoicing and collection processed in all toll gates;
- We tested the internal controls implemented and executed the substantives procedures related to the invoicing and collection of toll gates and the accounting processes of them.

### **Other Information**

The management is responsible for other information. The other information comprises the information included in the annual management report but does not include the financial statements and our auditor's report thereon.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Under the scope of the audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work



que obtivemos durante a auditoria ou se aparenta estar materialmente distorcida. Se, com base no trabalho efectuado, concluimos que existe uma distorção material nesta outra informação, exige-se que relatemos sobre esse facto. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e dos Encarregados da Governação pelas demonstrações financeiras**

A Administração é responsável pela preparação e apresentação apropriadas das demonstrações financeiras de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique (PGC-NIRF), e pelo controlo interno que ela determine ser necessário para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro.

Quando prepara demonstrações financeiras, a Administração é responsável por avaliar a capacidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas à continuidade e usando o pressuposto da continuidade a menos que a gerência tenha a intenção de liquidar a empresa ou cessar as operações, ou não tenha alternativa realista senão fazê-lo.

Os encarregados da governação são responsáveis pela supervisão do processo de relato financeiro da empresa.

we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

### **Responsibilities of Management for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the Mozambique Chart of Accounts for Big and Medium Sized Companies (PGC-NIRF), and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

When preparing the financial statements, the management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for the supervision for the supervision of the company's financial situation report process.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Os nossos objectivos consistem em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, devido a fraude ou a erro, e em emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISAs detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são considerados materiais se, isolados ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas na base dessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA's, fazemos julgamentos profissionais e mantemos cepticismo profissional durante a auditoria e, também:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco para uma distorção devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou ignorar procedimentos de controlo interno.
- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the planning and performance of the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control.



auditoria com o objectivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade.

- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a apropriação do uso, pela gerência, do pressuposto de continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam pôr em dúvida a capacidade da entidade em continuar as suas operações. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, futuros acontecimentos ou condições podem provocar que a entidade descontinue as suas operações.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern and based on the obtained audit evidence, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue its operations as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

Comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as matérias relevantes de auditoria incluindo qualquer deficiência de controlo interno identificado durante a auditoria.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

O sócio responsável pela auditoria de que resultou este relatório é **Jeremias Cardoso Da Costa**, Auditor Certificado, Licença N° 41/CA/OCAM/2012.

**Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda**  
t/a **Nexia BKSC**

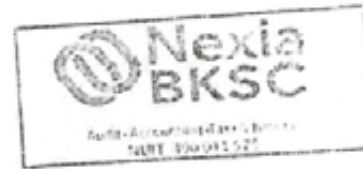
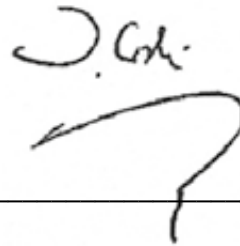
Firma de auditoria registada sob a licença n° 10/SCA/OCAM/2014, representada por:

The engagement partner of the audit that resulted in this independent auditor's report is Jeremias Cardoso Da Costa, Certified Auditor, Professional License No. 41/CA/OCAM/2014.

Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda  
t/a Nexia BKSC

Registered audit firm, License No. 10/SCA/OCAM/2014, represented by:

**Jeremias Cardoso Da Costa**



---

Maputo 17 de Março de 2023 / Maputo 17th March 2023





Construção da Praça de Portagem na R448 Chokwe-Macarretane  
*Final touches of the construction Marracuene-Macaneta R804 Road*

# PARECER DO CONSELHO FISCAL

## REPORT AND OPINION OF THE AUDIT BOARD



## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

**Excelentíssimos Senhores Accionistas,**

### **Fundamento legal**

Vem o Conselho Fiscal (CF) da empresa Rede Viária de Moçambique, SA (REVIMO, SA), ao abrigo do Artigo 29º dos Estatutos desta<sup>1</sup>, conjugado com a alínea b) do Artigo 437º do Decreto-Lei nº. 1 de 2018 (que altera o Código Comercial, aprovado pelo Decreto-Lei nº. 2/2005, de 27 de Dezembro, parcialmente alterado pelo Decreto-Lei nº. 2/2009, de 24 de Abril) submeter à consideração de Vossas Excelências, o Relatório e Parecer atinente ao exame e opinião sobre os Relatórios de Gestão e Contas do exercício económico findo, reportado a 31 de Dezembro de 2022.

### **Responsabilidade**

O Conselho de Administração da REVIMO, SA. é responsável pela preparação e apresentação apropriada das presentes demonstrações financeiras, reportadas a 31 de Dezembro, de 2022, bem como as respectivas notas explicativas, de acordo com os princípios de contabilidade, geralmente, aceites, nomeadamente, o Plano Geral de Contabilidade para empresas de Grande e Média Dimensão (PGR-NIRF), aprovado pelo Decreto nº. 70/2009, de 22 de Dezembro e, adicionalmente, as estimativas e julgamentos assumidos pela Administração.

---

<sup>1</sup> Publicado pelo BR nº 183 III Serie, de 19 de Setembro de 2019.

## REPORT AND OPINION OF THE AUDIT BOARD

**Dear Shareholders**

### **Legal Basis**

The Supervisory Board (FC) of the company Rede Viária de Moçambique, SA (REVIMO, SA), under the terms of Article 29 of its Articles of Association, in conjunction with paragraph b) of Article 437 of Decree-Law no. 1 of 2018 (which amends the Commercial Code, approved by Decree-Law no. 2/2005, of 27 December, partially amended by Decree-Law no. 2/2009, of 24 April) submit for your consideration the Report and Opinion concerning the examination and opinion on the Management Report and Accounts for the financial year ended, reported to 31 December 2022.

### **Responsibility**

The Board of Directors of REVIMO, SA. is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements, as at 31 December 2022, and the related notes, in accordance with generally accepted accounting principles, namely the General Accounting Plan for Large and Medium Sized Enterprises (PGR-NIRF), approved by Decree no. 70/2009, of 22 December and, additionally, the estimates and judgements assumed by the Directors.

---

<sup>1</sup> Published by BR nº 183 III Serie, of September 19, 2019.

## Competência

Compete ao Conselho Fiscal, nos termos da Lei e dos Estatutos da REVIMO S.A., entre outros: (a) fiscalizar os actos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários; (b) examinar e opinar sobre o relatório anual da administração e as demonstrações contabilísticas do exercício social, fazendo constar do seu parecer, informações complementares, que julgue necessárias ou úteis a submeter à deliberação da Assembleia Geral; (c) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidos à Assembleia Geral, relativas à modificação do capital social, emissão de obrigações ou bónus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos, transformação, fusão ou cisão.<sup>2</sup> Isto é, contribuir para o melhor desempenho e alcance dos objectivos societários, assegurar que esta seja gerida com base em boas práticas do sector, bem como sob a totalidade e exactidão das contas da sociedade.

## Actividades

Durante o exercício em análise, para perceber e acompanhar a actividade da administração e das suas unidades de estrutura, o Conselho Fiscal, em coordenação com a administração, preparou e efectuou visitas de trabalho às Praças de Portagens, Centros de Manutenção, percorreu Estradas e Pontes, Unidades Operacionais e outras infra-estruturas relevantes da instituição, designadamente:

- i. Visita às 12 praças de portagens de: Katembe, Mudissa, Macaneta, Ponta d'Ouro, Mahubo, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda e Chimoio;
- ii. Visita a 8 Centros de Manutenção de: Maputo, Zintava, Dondo, Mutua, Nhamatanda. Manica, Chimoio e Amatongas;

<sup>2</sup> Artigo 437º do Código Comercial.

## Competence

It is the responsibility of the Supervisory Board, under the terms of the Law and of the Articles of Association of REVIMO S.A., among others: (a) supervise the acts of the directors and verify compliance with their legal and statutory duties; (b) examine and issue opinion on the annual management report and the accounting Financial Statements for the fiscal year, including in its opinion, complementary information that it deems necessary or useful to be submitted for the General Meeting's deliberation; (c) opine on the proposals of the management bodies, to be submitted to the General Meeting, concerning the modification of the share capital, issue of bonds or subscription bonuses, investment plans or capital budgets, distribution of dividends, transformation, merger or demerger.<sup>2</sup> This is to contribute to the best performance and achievement of corporate objectives, ensure that the company is managed based on good practices in the sector, and ensure the completeness and accuracy of the company's accounts.

## Activities

During the year under analysis, in order to understand and accompany the activity of the Board and its structural units, the Supervisory Board, in coordination with the Board, prepared and carried out working visits to the Toll plazas, Maintenance Centres, visited Roads and Bridges, Operational Units and other relevant infrastructures of the institution, namely:

- i. Visit to the 12 toll plazas of: Katembe, Mudissa, Macaneta, Ponta d'Ouro, Mahubo, Costa do Sol, Cumbeza, Matola Gare, Zintava, Dondo, Nhamatanda and Chimoio;
- ii. Visit to 8 Maintenance Centers in: Maputo, Zintava, Dondo, Mutua, Nhamatanda. Manica, Chimoio and Amatongas;

<sup>2</sup> Article 437 of the Commercial Code.

- iii. Visita a 3 Postos de Pesagem de: Dondo (uma em cada sentido, perfazendo duas) e Manica;
- iv. Visita às infra-estruturas em construção na: R453 Macia - Praia do Bilene; N101 Macia - Chókwe, R 448 Chókwe - Macarretane, incluindo as obras de 4 Portagens.

### **Colaboração**

As visitas de trabalho aos locais indicados, bem como às unidades das estruturas referidas, foram realizadas com a assistência de gestores séniores da sede da REVIMO, bem como dos técnicos responsáveis das unidades visitadas. Os membros do Conselho Fiscal receberam explicações detalhadas e todas as informações relevantes e necessárias para o conhecimento da composição, organização, funcionamento, constrangimentos e os desafios decorrentes da actividade e da missão da REVIMO, S.A.

No final de cada visita de trabalho, o Conselho Fiscal produzia um relatório detalhado, que era apresentado, partilhado e debatido com os gestores da área e com a administração de empresa.

Aproveitamos o ensejo para aqui destacar a inestimável, colaboração prestada, abertura e elevado profissionalismo demonstrado, a todos os níveis, no decurso de todas as visitas efectuadas.

### **Auditor Externo**

A auditoria externa das demonstrações financeiras do presente exercício económico (2022) foi efectuada pela firma, *Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda.*, a cargo do sócio responsável, o Senhor Jeremias Cardoso da Costa, Auditor Certificado pela Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique (OCAM). O auditor em sua opinião, certifica que: *"...as demonstrações financeiras anexas*

- iii. Visit to 3 Weighing Stations in: Dondo (one in each direction, making two) and Manica;
- iv. Visit to the infrastructures under construction at: R453 Macia - Praia do Bilene; N101 Macia - Chókwe, R 448 Chókwe - Macarretane, including the works of 4 Tolls.

### **Collaboration**

The working visits to the indicated locations, as well as to the units of the referred structures, were carried out with the assistance of senior managers of REVIMO's head office, as well as the technicians in charge of the visited units. The members of the Supervisory Board received detailed explanations and all the relevant and necessary information for the knowledge of the composition, organization, functioning, constraints, and the challenges arising from the activity and mission of REVIMO, S.A.

At the end of each working visit, the Supervisory Board produced a detailed report, which was presented, shared, and discussed with concerned managers and company Directors.

We would like to take this opportunity to highlight the inestimable collaboration, openness, and high professionalism shown, at all levels, during all the visits made.

### **External Auditor**

The external audit of the financial statements for this financial year (2022) was conducted by the firm, *Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda.*, under the responsibility of the partner in charge, Mr. Jeremias Cardoso da Costa, Certified Auditor by the Order of Accountants and Auditors of Mozambique (OCAM). The auditor in his opinion, certifies that: *"...the attached financial statements present*

*apresentam, de forma apropriada, em todos aspectos materiais, a posição financeira da REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA, em 31 de Dezembro de 2022...”* O que significa, por outras palavras, que o Auditor Externo formula uma *Opinião Limpa* sobre as contas da REVIMO, S.A.

Para a formulação do presente Parecer, o Auditor disponibilizou, atempadamente, toda a documentação pertinente e prestou toda a colaboração, opinião e troca de correspondência necessárias, o que permitiu ao Conselho Fiscal aferir melhor tanto o desempenho da entidade, como a sua responsabilidade. Por esta valiosa prestação do Auditor externo, o Conselho Fiscal apresenta um especial agradecimento.

### **Adversidades**

A actividade da REVIMO, S.A., no período em análise, enfrentou diferentes adversidades, tais como os efeitos da pandemia da COVID-19; os danos causados pelo ciclone Idai; chuvas intensas em locais com obras em curso; custos financeiros elevados; inflação crescente; rotas de fuga dos utentes das portagens, entre outros; que, de forma directa e/ou indirecta, limitaram, dificultaram e/ou atrasaram certas realizações.

### **Louvor**

O Conselho Fiscal formula um voto de louvor ao Conselho de Administração e, de modo particular, a todos os colaboradores que, diante das adversidades anteriormente referidas, lograram alcançar resultados positivos, pelo terceiro ano consecutivo de actividade.

*fairly, in all material respects, the financial position of REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, as of 31 December 2022...”* This means, in other words, that the External Auditor formulates a *Clear Opinion* on the accounts of REVIMO, S.A.

For the formulation of this Opinion, the Auditor made available, in due time, all the pertinent documentation and provided all the necessary collaboration, opinion and exchange of correspondence, which allowed the Supervisory Board to better assess both the performance of the entity and its responsibility. For this valuable service provided by the external auditor, the Supervisory Board would like to express its special gratitude.

### **Adversities**

REVIMO, S.A.'s activity during the period under review faced different adversities, such as the effects of the COVID-19 pandemic; the damage caused by cyclone Idai; heavy rains in places with works in progress; high financial costs; growing inflation; escape routes of toll users, among others; which directly and/or indirectly limited, hindered, and/or delayed certain achievements.

### **Praise**

The Supervisory Board expresses a vote of praise to the Board of Directors and, in particular, to all the employees who, in the face of the adversities referred to above, managed to achieve positive results for the third consecutive year of activity.

## **Parecer do Conselho Fiscal**

Face ao acima exposto, considera o Conselho Fiscal, que o Relatório e as Contas relativos ao Exercício Económico de 2022 apresentados, são adequados e reúnem as condições necessárias para que este recomende a sua aprovação pela Assembleia Geral, bem como a aplicação de resultados proposta pelo Conselho de Administração.

## **Opinion of the Supervisory Board**

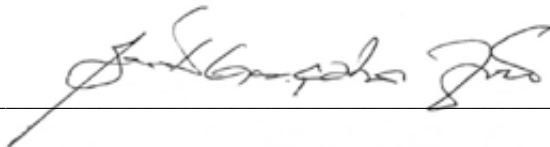
In view of the above, the Auditing Committee is of the opinion that the Report and Accounts relative to the financial year 2022 presented are adequate and meet the necessary conditions to recommend their approval by the General Meeting, as well as the application of the results proposed by the Board of Directors.

Maputo, 31 de Março de 2023 / 31 March 2023

### **O Conselho Fiscal / The Supervisory Board**

**Dr. Bento Gonçalves João**

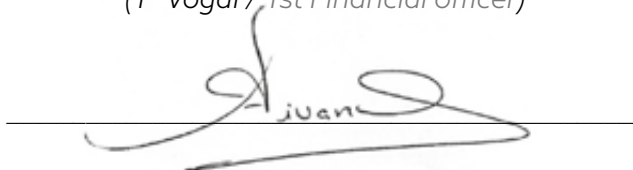
*(Presidente / Chairman)*



---

**Dra. Albertina Mário Francisco Tivane**

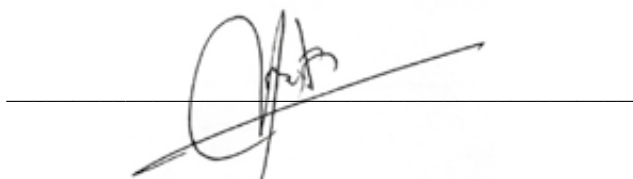
*(1º Vogal / 1st Financial officer)*



---

**Dr. Rogério Batine**

*(2º Vogal) / 2nd Financial officer)*



---



**REVIMO, ENCONTRE  
A DIFERENÇA!**

**REVIMO, MEET  
THE DIFFERENCE!**



**REVIMO**

Rede Viária de Moçambique, SA.

Av. das Estâncias, nº 195  
Cidade de Maputo - Moçambique